



ВЛАДА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
РЕПУБЛИЧКИ СЕКРЕТАРИЈАТ
ЗА ЈАВНЕ ПОЛИТИКЕ

АНАЛИЗА усклађености средњорочних планова са документима јавних политика

ДЕЦЕМБАР 2025.

Садржај

УВОД	2
Скраћенице	3
Методологија коришћења за израду анализе	5
Резултати анализе	7
Усклађеност средњорочних планова министарстава са важећим документима јавних политика.....	10
Усклађеност средњорочних планова посебних организација и организација обавезног социјалног осигурања са важећим документима јавних политика.....	12
Преглед укупне усклађености средњорочних планова са документима јавних политика	14
Закључак и препоруке	18
ПРИЛОЗИ	20
ПРИЛОГ 1. Листа обвезника средњорочног планирања на републичком нивоу	20
ПРИЛОГ 2 Усвојени средњорочни планови у свим циклусима планирања	21
ПРИЛОГ 3. Документи јавних политика релевантни за израду средњорочног плана институције, у циклусима у којима је институција имала усвојен средњорочни план	22
ПРИЛОГ 4. Преглед мера из ДЈП које су преузете у СП институција према циклусима планирања.....	28

УВОД

Плански систем чини скуп елемената планирања, који обухвата планска документа, учеснике у планском систему и процесе који обезбеђују управљање системом јавних политика. Ти процеси, између осталог, обухватају усаглашавање садржаја планских докумената са садржајем других планских докумената и прописа и повезивање процеса усвајања и спровођења јавних политика са процесом средњорочног планирања.

Значајну улогу у планском систему заузима средњорочно планирање, односно средњорочни планови институција. Средњорочни планови омогућавају да се мере и активности, које произилазе из докумената јавних политика, у чијем спровођењу учествују различите институције, планирају, спроводе и прате у складу са **институционалним одговорностима**. Тако средњорочни план представља свеобухватни плански документ институције, који омогућава **повезивање јавних политика**, за чије спровођење је надлежна та институција, **са средњорочним оквиром расхода**. Другим речима, он је основни управљачки инструмент институције, којим се одређује које ће мере и активности утврђене у планским документима бити спроведене у наредном периоду, у складу са **приоритетима и расположивим ресурсима**. Средњорочни план се доноси за период од три године, а ажурира сваке фискалне године.

Закон о планском систему Републике Србије („Службени гласник РС”, број 30/18) (у даљем тексту Закон о планском систему) у вези са средњорочним планирањем прописује појам средњорочног плана, његову садржину, начин планирања у складу са процесом израде буџета и обвезнике средњорочног планирања. Овим законом, као обвезници средњорочног планирања, између осталих, одређени су органи државне управе (министарства и органи у саставу) и организације обавезног социјалног осигурања.

Уредбом о методологији за израду средњорочних планова („Службени гласник РС”, број 8/19), између осталог, прописана је методологија средњорочног планирања и ближа садржина и форма средњорочног плана. У складу са методологијом, процес израде средњорочног плана институција на републичком нивоу, који треба да буде усклађен са процесом израде буџета, се може поделити у три фазе. У првој фази се сагледава постојећи плански оквир, укључујући све важеће документе јавних политика и идентификују све обавезе институције у наредне три године, које проистичу из тих документима и саме надлежности институције. Та фаза траје до 15. марта, када се на основу идентификованих обавеза припрема предлог приоритетних области финансирања (ПОФ) ради обезбеђивања додатних средстава у буџету. Друга фаза подразумева усклађивање идентификованих обавеза проистеклих из докумената јавних политика и надлежности институције, са лимитима буџета, односно у тој фази се врши приоритизација обавеза у складу са расположивим ресурсима. На основу извршене приоритизације се припрема предлог финансијског плана и упућује се Министарству финансија на разматрање до 1. септембра текуће године за следећу и наредне две године. У трећој фази, која наступа након усвајања републичког буџета, припрема се финална везија средњорочног плана усклађена са буџетом. Финалну верзију средњорочног плана усваја руководилац органа и она се објављује најкасније 31.

јануара текуће године за ту и наредне две године. Нови циклус израде средњорочног плана започиње одмах након усвајања текућег средњорочног плана.

Како институције које су обвезници средњорочног планирања имају обавезу да своје средњорочне планове припремају у складу са важећим документима јавних политика и да, што је могуће више, обухвате обавезе из своје надлежности које су утврђене тим документима, спроведена је анализа за сагледавање у којој мери су институције те своје обавезе препознале у својим средњорочним плановима. Анализа је обухватила средњорочне планове институција који су донети од настанка обавезе, односно од циклуса планирања 2020-2022. до циклуса планирања 2025-2027, а посматрани су средњорочни планови институција који су у периоду свог важења требали да обухвате и у том периоду важеће документе јавних политика у одговарајућој области планирања и спровођења јавних политика¹.

Израда ове анализе превиђена је Акционим планом за спровођење Програма реформе управљања јавним финансијама Републике Србије за период 2021-2025. године, у оквиру посебног циља 1. Унапређени капацитети за буџетско планирање и управљање јавним инвестицијама и мере 1.3. Унапређење средњорочног планирања.

Налази који су приказани у овом документу након спроведене анализа, треба да послуже обвезницима средњорочног планирања да у наредним циклусима планирања обратe већу пажњу на потребу обезбеђивања потребних ресурса за остваривање већ утврђених обавеза у документима јавних политика, као и да приликом планирања докумената јавних политика реалније процењују могућности за спровођење планираних мера.

Скраћенице

АМРРС – Агенција за мирно решавање радних спорова;

ГЗС – Геолошки завод Србије;

ДЗ – Дирекција железнице;

ДЈП – документ јавне политике;

ЗСО – Завод за социјално осигурање;

ЗИС – Завод за интелектуалну својину Републике Србије;

ИТЕ – Канцеларија за информационе технологије и електронску управу;

КЈН – Канцеларија за јавне набавке;

КОМИМ – Комесеријат за избеглице и миграције Републике Србије;

¹ У складу са Законом о планском систему, у овој анализи као документи јавних политика разматрани су стратегије и програми и њихови акциони планови, у областима планирања и спровођења јавних политике прописаним Уредбом о методологији израде докумената јавних политика („Службени гласник РС”, број 20/25).

МБС – Министарство за бригу о селу;
МБПД – Министарство за бригу о породици и демографију;
МГСИ – Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре;
МДУС – Министарство државне управе и локалне самоуправе;
МЕИ – Министарство за европске интеграције;
МЗ – Министарство здравља;
МКИ – Министарство културе и информисања;
МЉМПДД – Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог;
МНТРИ – Министарство науке, технолошког развоја и иновација;
МО – Министарство одбране;
МПНТР – Министарство просвете, науке и технолошког развоја;
МПравде – Министарство правде;
МПривреде – Министарство привреде;
МУСТ – Министарство унутрашње и спољне трговине;
МФ – Министарство финансија;
НАЈУ – Национална академија за јавну управу;
НСЗ – Национална служба за запошљавање;
СП – средњорочни план;
РДИ – Републичка дирекција за имовину;
РЗС – Републички завод за статистику;
РСЗ – Републички секретаријат за законодавство;
РСЈП – Републички секретаријат за јавне политике;
РХМЗ – Републички хидрометеоролошки завод Србије;
ЦР – Центар за разминурање.

Методологија коришћења за израду анализе

За одређивање обухвата анализе најпре су сагледани сви обвезници средњорочног планирања, а затим идентификовани сви усвојени средњорочни планови обвезника који су те планове усвојили у периоду од 2020. до 2025. године, у шест циклуса планирања.

Затим су идентификовани сви документи јавних политика који су били важећи у периоду од 2020. до 2027. године, односно у периоду важења израђених средњорочних планова. У анализи су посматрани документи јавних политика у области планирана којој припада претежна надлежности институције.

На основу тога, идентификоване су институције обвезници средњорочног планирања које су имале усвојене средњорочне планове у периоду важења одређеног документа јавне политике.

Институција	Циклус планирања						УКУПНО
	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027	
Назив	X	–	•	//	//	//	//

Легенда: (X) – усвојен СП; (–) – није израђен СП; (•) – израђен СП, али није постојао важећи ДЈП; (//) – није постојала институција

За потребе спровођења анализе, припремљен је преглед важећих докумената јавних политика у периоду израде средњорочних планова према институцијама и циклусима планирања.

Институција	Циклус планирања					
	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027
					ДЈП	

Легенда: није постојала институција; ДЈП – наводи се назив релевантне стратегије или програма; празно поље - није релевантно (није постојао ДЈП)

Како су Законом о планском систему утврђени и неки изузеци за документе јавних политика, који укључују области одбране, безбедности и тајност података, од анализе су изузети средњорочни планови Министарства одбране².

Такође, из анализе су изузети они документи јавних политика који нису израђени у складу са структуром и садржином прописаном Законом о планском систему, односно Уредбом о методологији израде докумената јавних политика.³ Додатно, у случајевима

² У посматраном периоду Министарство одбране је израдило свих шест средњорочних планова, док су важеће стратегије чији је предлагач Министарство одбране биле следеће: Стратегија одбране Републике Србије и Стратегија националне безбедности Републике Србије.

³ Пример таквих докумената су програми који су донети у области планирања „здравство”: Национални програм очувања и унапређења сексуалног и репродуктивног здравља грађана Републике Србије (2017), Национални програм превенције штетне употребе алкохола и алкохолним узрокованих поремећаја у Републици Србији (2017), Стратегија јавног здравља 2018-2026, Национални програм за превенцију гојазности код деце и одраслих 2018-2026, Национални програм подршке дојењу, породичној и развојној нези новорођенчета (2018), Стратегија за превенцију и контролу ХИВ инфекције и АИДС-а у Републици Србији, 2018–2025. године, Национални програм за контролу резистенције

када је средњорочни план усвојен за текућу годину пре усвајања одговарајућег документа јавне политике, тај документ јавне политике није навођен, односно није разматран у оквиру ове анализе⁴. У случајевима када су мере, које су утврђене у једном документу јавне политике обухваћене другим документом јавне политике чији предлагач је иста или друга институција, један од тих документа није навођен ни разматран у оквиру анализе како би се избегло дуплирање мера⁵.

На основу свега тога, дефинисан је обухват анализе – институције, средњорочни планови у одређеном циклусу планирања и релевантни документи јавних политика.

Институција	Број СП у свим циклусима планирања (од 2020. до 2025.)	Број важећих ДЈП

Када су одређене институције и њихови средњорочни планови који ће бити анализирани у односу на идентификоване релевантне документе јавних политика, анализа усклађености средњорочних планова са документима јавних политика је спроведена на основу упоређивања мера планираних у одређеном документу јавне политике у периоду трајања средњорочног плана и мера које су преузете, односно нису преузете, у одговарајући средњорочни план. На пример, за случају да је у периоду трајања средњорочног плана постојало шест (6) мера које су могле бити преузете у средњорочни план, а преузето је њих четири (4), у обједињеној табели се приказује вредност 4/6.

Додатно, када је институција надлежна за спровођење једне или више активности у оквиру мере, али не и за целокупну меру, посматрано је да ли је у средњорочном плану формирана одговарајућа мера у коју су преузете те активности или да ли су те активности преузете у оквиру неке од већ утврђених мера у средњорочном плану.

На основу тих резултата приказан је и укупан број мера из свих важећих докумената јавних политика, које су могле бити преузете у средњорочне планове одређене институције према циклусима планирања.

За утврђивање броја мера које су требале бити преузете у средњорочни план, првенствено су посматрани акциони планови стратегија и програма, а у случају када

бактерија на антибиотике за период 2019-2021. године, затим Дугорочна стратегија за подстицање улагања у обнову националног фонда зграда Републике Србије до 2050. године, Програм економских реформи (ERP) 2021-2023, Програм економских реформи (ERP) 2022-2024, Програм економских реформи (ERP) 2023-2025, Програм економских реформи (ERP) 2025-2027. године.

⁴ Примери таквих случајева су Програм реформе управљања јавним финансијама за период од 2021. до 2025. године, за СП М 2021-2023, Програм реинтеграције повратника по основу Споразума о реадмисији за период 2025-2026. године, за СП КОМИМ 2025-2027. и сл.

⁵ Нпр. Акциони план за спровођење Програма развоја електронске управе у Републици Србији за период од 2023-2025. године, садржи активности које су у надлежности ИТЕ утврђене у Акционом плану за спровођење Стратегије развоја јавне управе за период од 2021-2025. године, Програм развоја јавних набавки за период од 2019-2023. и Програм развоја јавних набавки за период од 2024-2028 обухватају меру која је утврђена у Програму реформе управљања јавним финансијама за период од 2021. до 2025. године, у надлежности Канцеларије за јавне набавке.

није постојао важећи акциони план, посматране су мере утврђене у стратегији, односно програму.

Шематски приказ примењене методологије је приказан на слици 1.



Слика 1. Шематски приказ примењене методологије за спровођење анализе

Резултати анализе

Средњорочно планирање, као кључни инструмент институција за повезивање јавних политика са планирањем буџета у складу са фискалним ограничењима и средњорочним оквиром расхода, је постепено унапређивано од настанка обавезе, 2020. године, до последњег посматраног циклуса планирања од 2025-2027. године. Већина обвезника средњорочног планирања, након усвајања свог првог средњорочног плана је успела да одржи континуитет у изради средњорочних планова у следећим циклусима планирања, док је постепено повећаван број нових институција које су усвојиле средњорочни план по први пут. Тренутно је 48 институција на републичком нивоу у обавези да израђује своје средњорочне планове.

Листа тренутних обвезника средњорочног планирања на републичком нивоу је дата у **Прилогу 1.**

Напредак у изради и усвајању средњорочних планова у периоду од 2020. до 2025. године, приказан је на **Графикону 1.**

Графикон 1. Број усвојених средњорочних планова према циклусима планирања



Листа институција које су усвојиле своје средњорочне планове, у сваком од досадашњих шест циклуса планирања приказан је у **Прилогу 2**.

У претходних шест циклуса планирања, своје средњорочне планове је израдило укупно 34 институције (17 министарства и 17 организација), од тога је 27 институција је израдило више од једног средњорочног плана⁶. Од израде свог првог средњорочног плана 21 институција је успела да одржи континуитет у изради средњорочних планова у сваком следећем циклусу планирања.

Одређени број институција су у периоду израде средњорочних планова имале и обавезу да размотре и интегришу обавезе у своје средњорочне планове из важећих документа јавних политика, док неке од њих нису имале ни један важећи документ јавне политике у одговарајућој области планирања, па су своје средњорочне планове израђивале само на основу својих надлежности.

У **Прилогу 3**, приказан је преглед докумената јавних политика према институцијама и циклусима планирања, који су били релевантни за израду средњорочних планова. Сумарни приказ институција које су имале израђен средњорочни план у неком од досадашњих циклуса планирања за које је постојао неки релевантни документ јавне политике дат је у **Табели 1**.

Табела 1. Преглед институција које су усвојиле свој СП у одређеном циклусу планирања у којем је постојао важећи ДЈП у одговарајућој области планирања

Институција	Циклус планирања						УКУПНО
	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027	
ЗИС	–	–	X	•	•	•	1
КОМИМ	–	–	–	X	X	X	3
ИТЕ	–	–	–	•	X		1
КЈН	–	–	X	X	X	X	4
МБГА	–	–	•	–	–	X	1
МГСИ	–	–	–	–	X	X	2
МДУЛС	X	X	X	X	X	X	6
МЗ	X	–	–	X	X	X	4

⁶ По један средњорочни план су израдиле и институције које су након тога престале да постоје: Министарство културе и информисања и Министарство просвете, науке и технолошког развоја

МКИ	–	–	X	//	//	//	1
МљМПДД	–	–	X	X	X	X	4
МНТРИ	–	–	–	–	X	X	2
МПНТР	–	–	X	//	//	//	1
МПравде	–	–	–	X	X	X	3
МПривреде	–	–	X	X	X	X	4
МПросвете	//	//	//	//	X	X	2
МФ	–	X	X	X	–	X	4
НАЈУ	–	–	–	X	X	X	3
НСЗ	–	X	X	X	X	X	5
РСЈП	X	X	X	X	X	X	6
РХМЗ	–	–	–	•	X	X	2

(X) – усвојен СП; (–) – није израђен СП; (•) – израђен СП, али није постојао вежећи ДЈП; (//) – није постојала институција

Подаци показују да је **20 институција** приликом израде својих средњорочних планова требало да интегрише и обавезе проистекле из важећих докумената јавних политика, док је **13 институција** средњорочне планове израђивало само на основу својих надлежности.

Укупан број средњорочних планова разматраних у анализи према институцијама и укупан број релевантних докумената јавних политика у свим циклусима планирања је дат у **Табели 2**.

Табела 2. Број СП и релевантних ДЈП према институцијама, који су разматрани у анализи

Институција	Број СП у свим циклусима планирања за које је постојао важећи ДЈП	Број важећих ДЈП у свим циклусима планирања за институцију
ЗИС	1	1
КОМИМ	3	2
ИТЕ	1	1
КЈН	4	1
МБГД	1	1
МГСИ	2	2
МДУЛС	6	3
МЗ	4	4
МКИ	1	1
МљМПДД	4	3
МНТРИ	2	4
МПНТР	1	6
МПравде	3	6
МПривреде	4	3
МПросвете	2	1
МФ	4	6
НАЈУ	3	1
НСЗ	5	1
РСЈП	6	7
РХМЗ	2	1
УКУПНО	61	55

Од институција чији су средњорочни планови анализирани, највећи број средњорочних планова су израдили МДУЛС и РСЈП по шест (6), затим следе НСЗ са пет (5), КЈН, МЗ, МљМПДД, МПривреде и МФ са по четири (4) средњорочна плана. По три (3) средњорочна плана разматрана су за КОМИМ, МПравде, НАЈУ и РХМЗ, по два (2)

за МГСИ, МНТРИ и МПросвете, а по један средњорочни план је разматран за ЗИС, ИТЕ и две институције које више не постоје: МКИ и МПНТР.

На основу утврђеног обухвата, у наставку су приказани резултати анализе усклађености **61** средњорочног плана, које је израдило и усвојило 20 институција, у односу на документе јавних политика коју су били важећи у периоду важења неког од посматраних средњорочних планова.

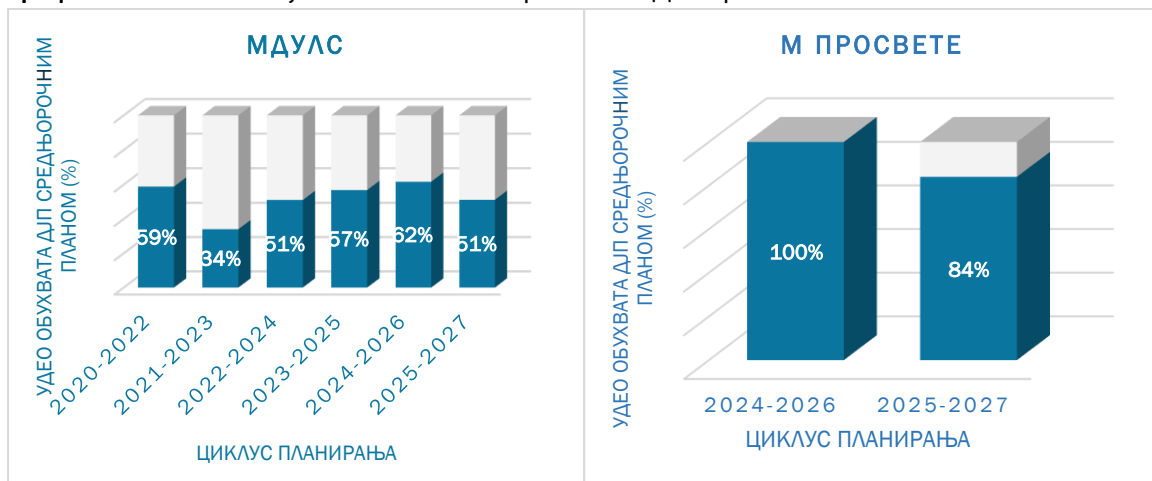
Преглед мера из ДЈП које су преузете у СП институција према циклусима планирања приказан је у **Прилогу 4**.

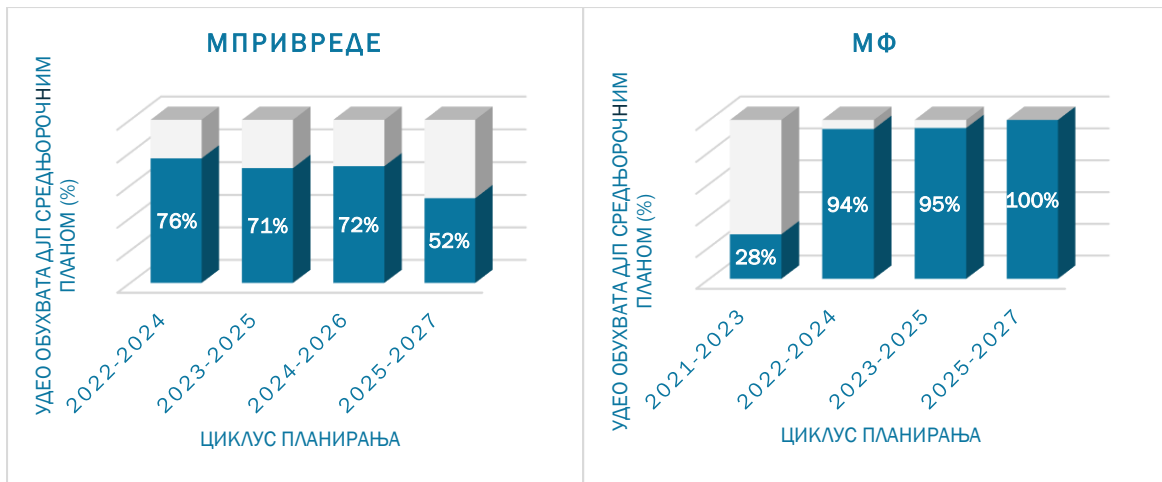
Усклађеност средњорочних планова министарстава са важећим документима јавних политика

Средњорочне планове у шест циклуса планирања је израдило укупно 12 министарстава, рачунајући и министарства која су престала да постоје (МКИ и МПНТР), а њихове надлежности су преузела новоформирана министарства (МК, МИТ, МПросвете, МНТРИ). Према резултатима анализе усклађености њихових средњорочних планова са документима јавних политика, могу се препознати две групе министарстава: министарства код којих је у већини израђених средњорочних планова усклађеност преко 50% и она испод тог процента.

У групу министарстава која су у свим циклусима или у већини циклуса своје средњорочне планове ускладили преко 50 % са документима јавних политика спадају: МДУЛС, МПросвете, МПривреде, МФ, као и МКИ и МПНТР. На **графиконима од 2-5**, приказани су резултати усклађености за наведена министарства.

Графикони 2-5. Усклађеност СП министарстава са ДЈП преко 50%





Од наведених министарстава највећи степен усклађености имају Министарство финансија са скоро 100% у три циклуса планирања (са изузетком средњорочног плана 2021-2023, када је усклађеност била веома ниска, 28%) и Министарство просвете са 100% и 84% усклађености у два циклуса планирања.

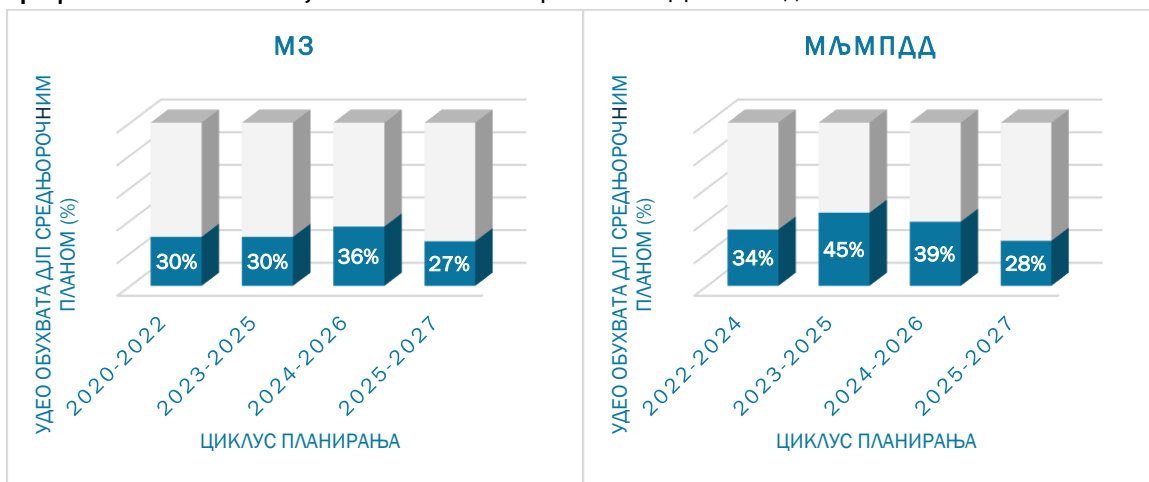
Министарство културе и Министарство просвете, науке и технолошког развоја, остварила су висок ниво усклађености од 87%, односно 70% у по једном израђеном средњорочном плану.

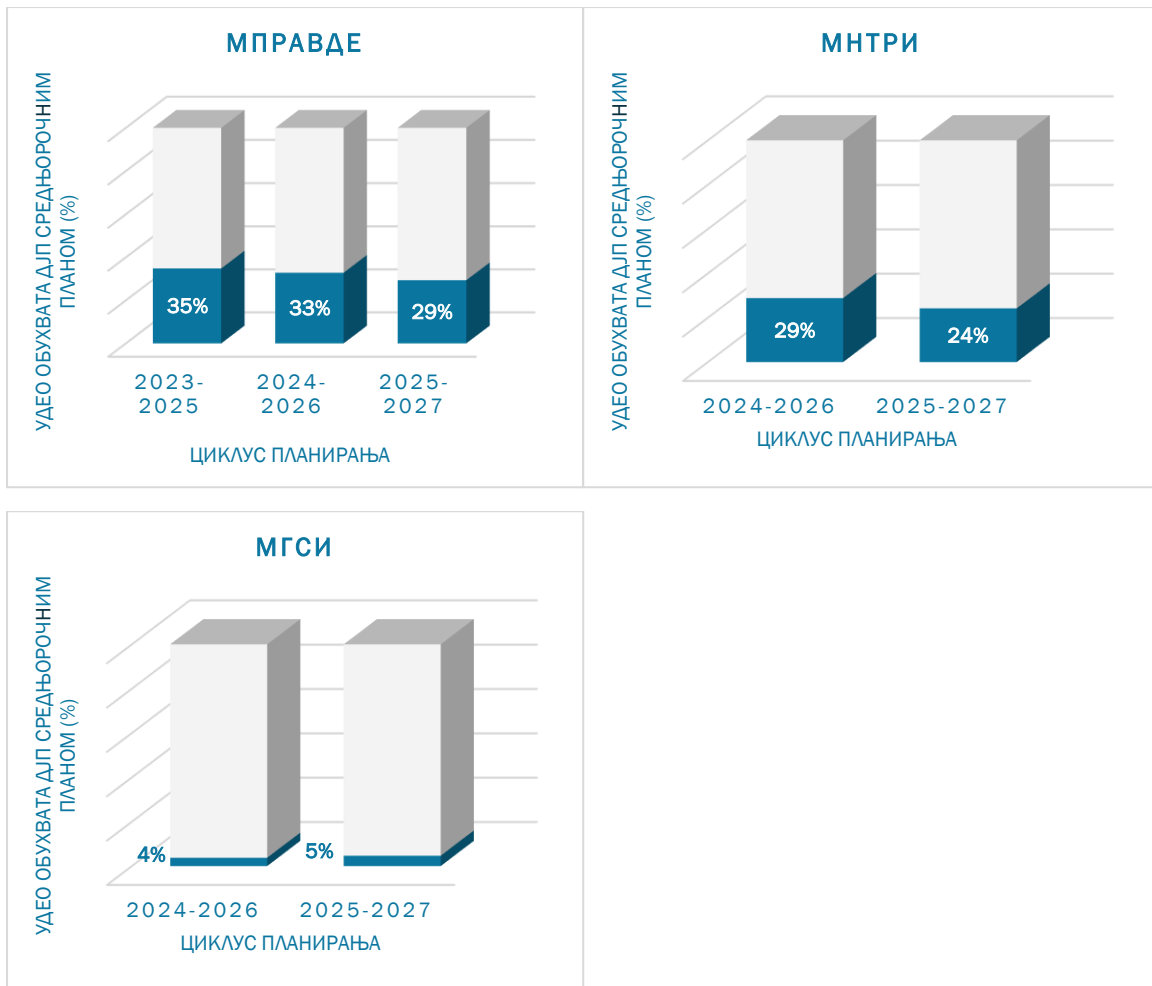
За њима следе Министарство привреде, са усклађености од око 70% и Министарство државне управе и локалне самоуправе, које је имало усклађеност од око 50-60%, осим у циклусу планирања 2021-2023, када је усклађеност износила 34%.

У групу министарстава која су остварила усклађеност својих средњорочних планова са документима јавних политика са мање од 50% спадају: МЗ, МЉМПДА, МПравде, МНТРИ, МГСИ и МБПД.

На графиконима од 6-10. приказани су резултати усклађености за наведена министарства.

Графикони 6-10. Усклађеност СП министарстава са ДЈП испод 50%





У групи министарства која имају ниску усклађеност средњорочних планова са документима јавних политика, резултати су углавном уједначени, у распону од око 25% до изнад 30%, осим Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, које у своја два средњорочна план има усклађеност од 4% и 5%. У ову групу спада и Министарство за бригу о породици и демографију са 30% усклађености у свој једном средњорочном плану за који је постојао релевантни документ јавне политике.

Усклађеност средњорочних планова посебних организација и организација обавезног социјалног осигурања са важећим документима јавних политика

На исти начин као за министарства, резултати усклађености средњорочних планова седам (7) посебних организација и једне (1) организације обавезног социјалног осигурања се могу груписати на институције код којих је у већини израђених средњорочних планова усклађеност преко 50% и оне чији су резултати испод тог процента.

У прву групу организација које имају више од 50% преузетих мера из релевантних докумената јавних политика спадају: КЈН, НАЈУ, НСЗ, РСЈП и ИТЕ и ти резултати су приказани на **графиконима од 11-15**.

Графикони 11-15. Усклађеност СП организација са ДЈП преко 50%

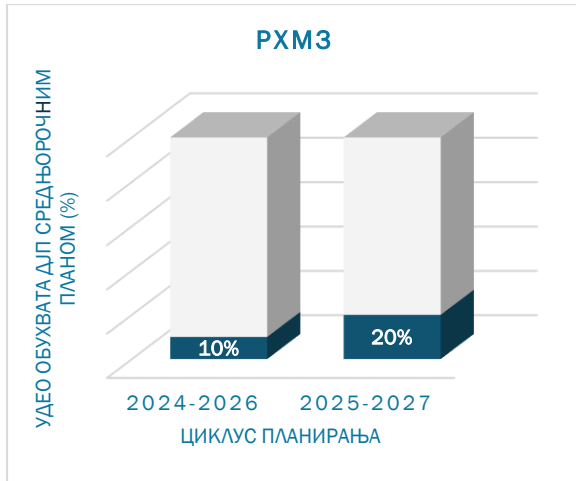


Од наведених институција, најбољу усклађеност има Национална академија за јавну управу, са константних 100% у три циклуса планирања. Уједначену усклађеност у свим циклусима планирања има и Национална служба за запошљавање, око 80%, док Републички секретаријат за јавне политике и Канцеларија за јавне набавке имају неуједначену усклађеност у различитим циклусима планирања, али је усклађеност у сваком од циклуса била 50% или изнад 50%. Републички секретаријат за јавне политике је најбољу усклађености имао у циклусима 2022-2024. (95%) и 2023-2025. (100%), док је Национална служба за запошљавање потпуну усклађеност имала у циклусу 2024-2026. (100%), а у циклусу 2025-2027. усклађеност је била 82%.

У ову групу организација спада и Канцеларија за информационе технологије и електронску управу, са 60% усклађености за један свој средњорочни план који је приликом израде имао важећи релевантни документ јавне политике.

У организације које имају усклађености испод 50% спадају: РХМЗ, КОМИМ и ЗИС. На **Графикону 16.** приказан је степен усклађености средњорочних планова РХМЗ.

Графикон 16. Усклађеност СП организација са ДЈП испод 50%

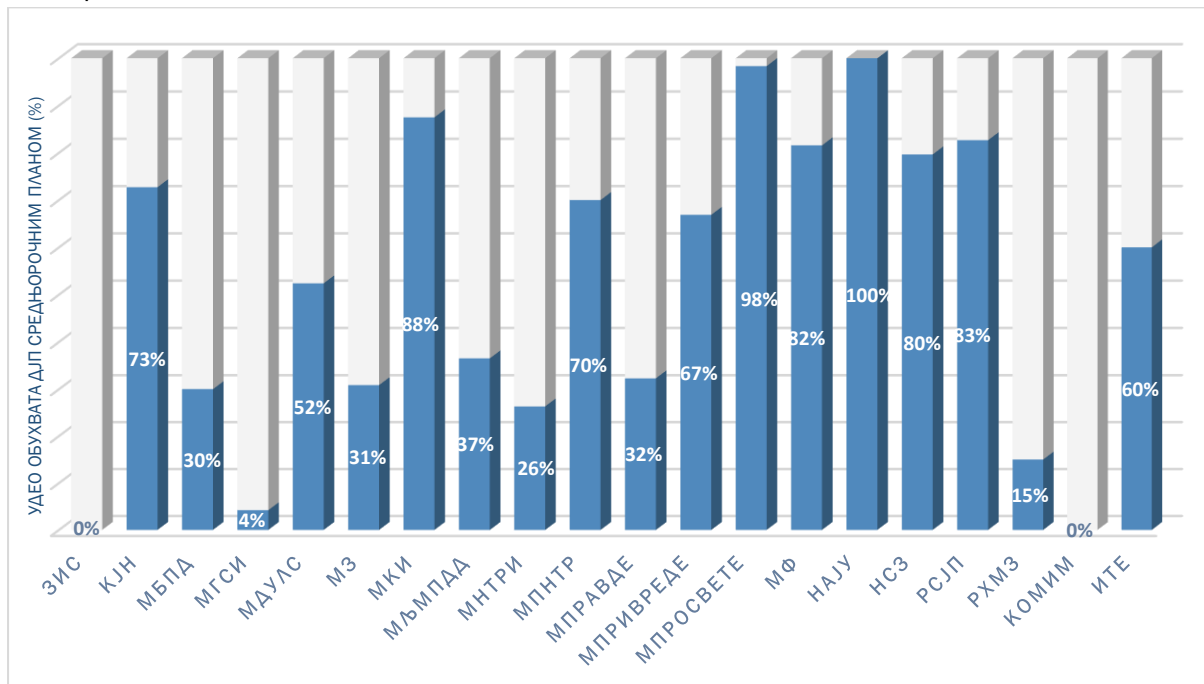


У своја два средњорочна плана, приликом чије израде је постојао важећи документ јавне политике, Републички хидрометеоролошки завод има ниску усклађеност од 10% и 20%. У ову групу организација спада и Комесеријат за избеглице и миграције, који своја три средњорочна плана није уопште ускладио са релевантним документима јавних политика (за сва три средњорочна плана усклађеност је 0%), као и Завод за интелектуалну својину, који свој средњорочни план није ускладио са релевантним документом јавне политике (усклађеност 0%).

Преглед укупне усклађености средњорочних планова са документима јавних политика

Резултати анализе просечне усклађености свих средњорочних планова које је израдила једна институција, а који су у току своје израде имали неки важећи документ јавне политике, су приказани на **Графикону 17.**

Графикон 17. Просечна усклађеност СП институција са релевантним ДЈП у свим циклусима планирања



На основу приказаних резултата може се закључити да је просечна усклађеност средњорочних планова са документима јавних политика неуједначена када се посматрају појединачне институције. Резултати се крећу од потпуне неусклађености (ЗИС и КОМИМ), до потпуне усклађености (НАЈУ).

Између тих нивоа, институције су постигле усклађеност у различитим интервалима, која се може приказати на следећи начин: **1)** до око 30% постигло је шест (6) институција (МГСИ – 4%; РХМЗ – 15%; МНТРИ – 26%; МБПА – 30%; МЗ – 31%; МПравде – 32%), **2)** од око 40 до 60% постигле су три (3) институције (МЉМПДА – 37%; МДУЛС – 52%; ИТЕ – 60%), **3)** од око 70% до 80% постигле су четири (4) институције (МПРИВРЕДЕ – 67%; МПНТР – 70%; КЈН – 73%; НСЗ – 80%) и **4)** усклађеност од преко 80% постигло је пет (5) институција (МФ – 82%; РСЈП – 83%; МКИ – 88%; МПросвете – 98%; НАЈУ – 100%).

Напред наведени подаци су ради боље прегледности приказани у **Табели 3.**

Табела 3. Рангирање институција према просечној усклађености СП са релевантним ДЈП за све циклусе планирања

Ранг	Институција	Усклађеност (%)	Интервал (од-до %)	% институција
1.	НАЈУ	100	преко 80	25
2.	МПросвете	98		
3.	МКИ	88		
4.	РСЈП	83		
5.	МФ	82		
6.	НСЗ	80	≈ 70-80	20
7.	КЈН	73		

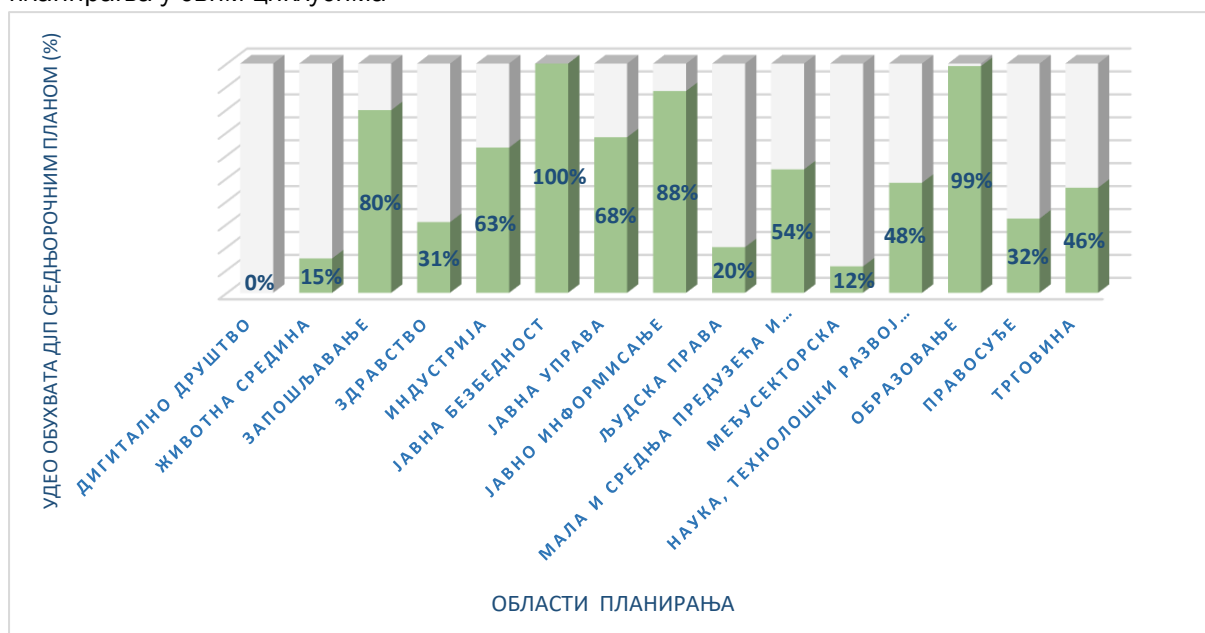
8.	МПНТР	70	≈ 40-60	15
9.	МПРИВРЕДЕ	67		
10.	ИТЕ	60		
11.	МДУЛС	52		
12.	МЉМПДА	37		
13.	МПравде	32	≈ 0-30	30
14.	МЗ	31		
15.	МБПД	30		
16.	МНТР	26		
17.	РХМЗ	15		
18.	МГСИ	4		
19.	ЗИС	0		
20.	КОМИМ	0		

Када се посматра просечна усклађеност за министарства, пет (5) министарстава од укупно посматраних 12, има усклађеност вишу од 60%, што представља **42%** министарстава, док исти ниво усклађености има половина (**50%**) од укупно осам (8) посебних организација, односно њих четири (4). Ниску усклађеност до 30%, има пет (5) министарстава (**42%**) и три (3) посебне организације (**38%**), укључујући и две (2) које имају потпуну неусклађеност.

Усклађеност средњорочних планова институција са документима јавних политика посматрана је и укупно у односу на области планирања којима припадају документи јавних политика, који су били релевантни у периоду израде анализираних средњорочних планова. Та усклађеност показује колико су усвојени средњорочни планови допринели остваривању одређених секторских политика.

На **Графикону 18.** приказан је просечан ниво усклађености свих средњорочних планова институција са документима јавних политика, који припадају одређеним областима планирања и спровођења јавних политика, утврђеним Уредбом о методологији израде докумената јавних политика.

Графикон 18. Просечна усклађеност свих СП са релевантним ДЈП сврстаним према областима планирања у свим циклусима



Од утврђених 23 области планирања, документи јавних политика који су били релевантни за израђене средњорочне планове, групишу се у 14 области планирања (61%) и међусекторске политике. За област *дигитално друштво* није забележен допринос средњорочних планова (0%).

Код осталих 13 области планирања допринос средњорочних планова се креће у великом распону, од 15% за област *животна средина*, до 100% за област *јавна безбедност*. Велики степен усклађености је постигнут и за област планирања *образовање*, 99%.

Допринос средњорочних планова спровођењу докумената јавних политика за све области планирања и међусекторске политике се може приказати на следећи начин: **1)** до око 30% постигнуто је за четири (4) области и међусекторске политике (*међусекторска* – 12%; *животна средина* – 15%; *људска права* – 20%; *здравство* – 31%; *правосуђе* – 32%) **2)** од око 40 до 50% постигнуто је за три (3) области (*трговина* – 46%; *Наука, технолошки развој и иновације* – 48%; *Мала и средња предузећа и предузетништво* – 54%), **3)** од око 60% до 80% постигнуто је исто за три (4) области (*Индустрија* – 63%; *Јавна управа* – 68%; *Запошљавање* – 80%) и **4)** усклађеност од преко 80% постигнуто је такође за три (3) области (*Јавно информисање* – 84%; *образовање* – 99%; *Јавна безбедност* – 100%).

Напред наведени подаци су ради боље прегледности приказани у **Табели 4**.

Табела 4. Рангирање просечних степена усклађености СП са релевантним ДЈП сврстаних према областима планирања

Ранг	Област планирања	Усклађеност (%)	Интервал (од-до %)
1.	Јавна безбедност	100	преко 80
2.	Образовање	99	
3.	Јавно информисање	84	
4.	Запошљавање	80	≅ 60-80
5.	Јавна управа	68	≅ 40-50
6.	Индустрија	63	
7.	Мала и средња предузећа и предузетништво	54	
8.	Наука, технолошки развој и иновације	48	
9.	Трговина	46	
10.	Правосуђе	32	≅ 0-30
11.	Здравство	31	
12.	Људска права	20	
13.	Животна средина	15	
14.	Међусекторска	12	
15.	Дигитално друштво	0	

Закључак и препоруке

На основу резултата анализе усклађености средњорочних планова са документима јавних политика у одговарајућим областима планирања, могу се извући одређени закључци:

- 1) Постоји велика неуједначеност у степену преузимања мера из докумената јавних политика у средњорочне планове између различитих институција у оквиру сваког од циклуса планирања. Степен усклађености показује да у неким случајевима институције нису уопште узеле у обзир релевантне документе јавних политика, у неким случајевима институције су у потпуности преузеле све релевантне мере, али је највећи број институција мере преузимао делимично.
- 2) Не постоји се значајна разлика између министарстава и посебних организација, рачунајући и организацију обавезног социјалног осигурања, у погледу усклађености средњорочних планова са релевантним документима јавних политика.
- 3) Посматрано према циклусима планирања, осим код појединих изузетака, уочава се уједначеност у степену усклађености средњорочних планова одређене институције, било да је та усклађеност висока било да је ниска.
- 4) Када се посматра степен преузетих мера из докумената јавних политика према областима планирања којима ти документи припадају, такође се уочава неуједначеност између области планирања. То указује да су неке утврђене секторске политике боље повезане са буџетом и ефикасније спровођене кроз средњорочне планове од других области.

Разлози због којих усклађеност средњорочних планова са релевантним документима јавних политика није увек у задовољавајућем обиму могу бити различити. У неким случајевима институције нису сагледале све обавезе које проистичу из докумената јавних политика, код неких је разлог био недостатак ресурса због чега нису преузете све мере утврђене у релевантним документима јавних политика, док је у неким случајевима разлог био измена околности са протоком времена у односу на раније планирана мере у документима јавних политика.

Имајући то у виду могу се дати препоруке за поступање обвезника средњорочног планирања у наредном периоду како би средњорочни планови испунили своју сврху и омогућили повезивање јавних политика са буџетима надлежних институција, односно да омогуће спровођење мера утврђених у документима јавних политика у што већем обиму. Препоруке су следеће:

- Институције, које су обвезници средњорочног планирања, треба приликом започињања израде свог средњорочног плана да, до 15. марта текуће године за наредне три године, свеобухватно сагледају све обавезе из своје надлежности које проистичу из важећих докумената јавних политика.
- Приликом израде докумената јавних политика, предлагачи тих докумената треба да воде процес консултација са надлежним институцијама и

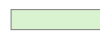
заинтересованим странама на начин да постигну реалније сагледавање потребних ресурса у периоду важења тих докумената и тако осигурају да се документи ефикасније спроводе.

- Уколико у средњорочни план није могуће преузети око 80% мера утврђених у релевантним документима јавних политика, треба преиспитати потребу за изменама и допунама, евентуално и израдом новог документа јавне политике, уколико су околности измењене или недостају значајни ресурси за спровођење већ усвојеног документа јавне политике.

ПРИЛОЗИ

ПРИЛОГ 1. Листа обвезника средњорочног планирања на републичком нивоу

Бр.	Институција	Бр.	Институција
1	Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре	25	Министарство финансија
2	Министарство државне управе и локалне самоуправе	26	Безбедносно-информациона агенција
3	Министарство за бригу о породици и демографију	27	Геолошки завод Србије
4	Министарство за бригу о селу	28	Дирекција железнице
5	Министарство за европске интеграције	29	Завод за интелектуалну својину
6	Министарство информисања и телекомуникација	30	Завод за социјално осигурање
7	Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог	31	Канцеларија за информационе технологије и електронску управу
8	Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања	32	Канцеларија за јавне набавке
9	Министарство заштите животне средине	33	Комесеријат за избеглице и миграције
10	Министарство за јавна улагања	34	Национална академија за јавну управу
11	Министарство здравља	35	Национална служба за запошљавање
12	Министарство културе	36	Републичка агенција за мирно решавање раних спорова
13	Министарство науке, технолошког развоја и иновација	37	Републички геодетски завод
14	Министарство одбране	38	Република дирекција за имовину
15	Министарство правде	39	Републичка дирекција за робне резерве
16	Министарство привреде	40	Републички секретаријат за законодавство
17	Министарство просвете	41	Републички секретаријат за јавне политике
18	Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде	42	Републички сеизмолошки завод
19	Министарство рударства и енергетике	43	Републички завод за статистику
20	Министарство спољних послова	44	Републички фонда за здравствено осигурање
21	Министарство спорта	45	Републички фонд за пензионо и инвалидско осигурање
22	Министарство туризма и омладине	46	Републички хидрометеоролошки завод
23	Министарство унутрашњих послова	47	Центар за разминурање
24	Министарство унутрашње и спољне трговине	48	Центар за истраживање несрећа у саобраћају

 Институције које су усвојиле бар један средњорочни план

ПРИЛОГ 2 Усвојени средњорочни планови у свим циклусима планирања

	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027
1	РСЈП	РСЈП	РСЈП	РСЈП	РСЗ	РСЗ
2	МДУЛС	МДУЛС	МДУЛС	МДУЛС	ДЗ	КОМИМ
3	МЗ	МФ	МФ	МО	МљМПДД	МПравде
4	МО	МО	МО	МПривреде	МПравде	АМРРС
5		НСЗ	МПривреде	МЕИ	РЗС	МБС
6		РГЗ	МЕИ	МБС	КОМИМ	МДУЛС
7		ГЗС	МБС	МПравде	МЗ	ЗСО
8			МБПД	МЗ	АМРРС	РДИ
9			МљМПДД	НСЗ	МО	НСЗ
10			МКИ	ГЗС	РДИ	НАЈУ
11			МПНТР	ЦР	ЗСО	МПросвете
12			НСЗ	АМРС	МЕИ	МО
13			ГЗС	РДИ	НАЈУ	МЕИ
14			ЦР	ДЗ	МПросвете	МПривреде
15			АМРРС	РСЗ	ГЗС	ЦР
16			РДИ	ЗИС	МДУЛС	ГЗС
17			ДЗ	РЗС	МБС	ДЗ
18			ЗСО	КОМИМ	ЦР	РЗС
19			РСЗ	НАЈУ	МПривреде	МУСТ
20			ЗИС	МК	РСЈП	МГСИ
21			РЗС	МљМПДД	МГСИ	РХМЗ
22			КЈН	МФ	МНТРИ	МљМПДД
23				ЗСО	ЗИС	РСЈП
24				КЈН	НСЗ	ЗИС
25				РХМЗ	РХМЗ	МНТРИ
26				ИТЕ	МК	МБПД
27					КЈН	КЈН
28					ИТЕ	МЗ
29						МФ
Укупно	4	7	22	26	28	29

ПРИЛОГ 3. Документи јавних политика релевантни за израду средњорочног плана институције, у циклусима у којима је институција имала усвојен средњорочни план

Бр.	Институција	Циклусу планирања					
		2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027
1	ЗИС			Стратегија развоја интелектуалне својине 2018-2022. године			
2	КОМИМ				Стратегија реинтеграције повратника по основу Споразума о реадмисији (2009)	Стратегија реинтеграције повратника по основу Споразума о реадмисији (2009)-	Стратегија реинтеграције повратника по основу Споразума о реадмисији (2009)-
					Стратегија за управљање миграцијама (2009)-	Стратегија за управљање миграцијама (2009)-	Стратегија за управљање миграцијама (2009)-
						Стратегија за решавање питања избеглица и интерно расељених лица за период од 2024. до 2030. године	Стратегија за решавање питања избеглица и интерно расељених лица за период од 2024. до 2030. године
3	ИТЕ					Програм развоја е-Управе у Републици Србији за период 2023-2025	
4	КЈН			Програм развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2019–2023. године	Програм развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2019–2023. године	Програм развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2024-2028. године	Програм развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2024-2028. године
5	МБПД						Стратегија активног и здравог старења у Републици Србији за период од 2024. до 2030. године
6	МГСИ					Стратегија одрживог урбаног развоја Републике Србије до 2030. године	
						Национална архитектонска стратегија 2023-2030. године	
7	МДУЛС	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2014. до 2020. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за

					период од 2021. до 2030. године	период од 2021. до 2030. године	период од 2021. до 2030. године
		Програм развоја електронске управе у Републици Србији за период од 2020. до 2022. године	Програм развоја електронске управе у Републици Србији за период од 2020. до 2022. године	Програм развоја електронске управе у Републици Србији за период од 2020. до 2022. године	Програм развоја е-Управе у Републици Србији за период 2023-2025	Програм развоја е-Управе у Републици Србији за период 2023-2025	Програм развоја е-Управе у Републици Србији за период 2023-2025
			Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године
8	МЗ	Програм о заштити менталног здравља у Републици Србији за период 2019-2026. године			Програм о заштити менталног здравља у Републици Србији за период 2019-2026. године	Програм о заштити менталног здравља у Републици Србији за период 2019-2026. године	Програм о заштити менталног здравља у Републици Србији за период 2019-2026. године
		Програм за ретке болести у Републици Србији за период од 2020. до 2022. године			Програм дигитализације у здравственом систему Републике Србије за период 2022 – 2026. године	Програм дигитализације у здравственом систему Републике Србије за период 2022 – 2026. године	Програм дигитализације у здравственом систему Републике Србије за период 2022 – 2026. године
		Програм унапређења контроле рака у Републици Србији за период 2020–2022. година					
9	МКИ			Стратегија развоја система јавног информисања у Републици Србији за период 2020–2025. година			
10	МЉМПД			Стратегија за родну равноправност за период од 2021. до 2030. године	Стратегија за родну равноправност за период од 2021. до 2030. године	Стратегија за родну равноправност за период од 2021. до 2030. године	Стратегија за родну равноправност за период од 2021. до 2030. године
				Стратегију за стварање подстицајног окружења за развој цивилног друштва у Републици Србији за период од 2022–2030. године	Стратегију за стварање подстицајног окружења за развој цивилног друштва у Републици Србији за период од 2022–2030. године	Стратегију за стварање подстицајног окружења за развој цивилног друштва у Републици Србији за период од 2022–2030. године	Стратегију за стварање подстицајног окружења за развој цивилног друштва у Републици Србији за период од 2022–2030. године
				Стратегија за социјално укључивање Рома и Ромкиња 2022-2030	Стратегија за социјално укључивање Рома и Ромкиња 2022-2030	Стратегија за социјално укључивање Рома и Ромкиња 2022-2030	Стратегија за социјално укључивање Рома и Ромкиња 2022-2030
				Стратегија превенције и заштите од дискриминације за период од 2022. до 2030. године	Стратегија превенције и заштите од дискриминације за	Стратегија превенције и заштите од дискриминације за	Стратегија превенције и заштите од дискриминације за

					период од 2022. до 2030. године	период од 2022. до 2030. године	период од 2022. до 2030. године
11	МНТРИ					Стратегија паметне специјализације у Републици Србији за период од 2020. до 2027. године (4С)	Стратегија паметне специјализације у Републици Србији за период од 2020. до 2027. године (4С)
						Стратегија научног и технолошког развоја Републике Србије 2021-2025. године - Моћ знања	Стратегија научног и технолошког развоја Републике Србије 2021-2025. године - Моћ знања
						Стратегија развоја вештачке интелигенције 2020-2025.	Стратегија развоја вештачке интелигенције 2020-2025.
						Стратегија развоја стартап екосистема Републике Србије за период од 2021. до 2025. године	Стратегија развоја стартап екосистема Републике Србије за период од 2021. до 2025. године
12	МО	Стратегија одбране Републике Србије	Стратегија одбране Републике Србије	Стратегија одбране Републике Србије	Стратегија одбране Републике Србије	Стратегија одбране Републике Србије	Стратегија одбране Републике Србије
		Стратегија националне безбедности Републике Србије	Стратегија националне безбедности Републике Србије	Стратегија националне безбедности Републике Србије	Стратегија националне безбедности Републике Србије	Стратегија националне безбедности Републике Србије	Стратегија националне безбедности Републике Србије
13	МПНТР			Стратегија паметне специјализације у Републици Србији за период од 2020. до 2027. године (4С)			
				Стратегија научног и технолошког развоја Републике Србије 2021-2025. године - Моћ знања			
				Стратегија развоја вештачке интелигенције 2020-2025.			
				Стратегија развоја стартап екосистема Републике Србије за период од 2021. до 2025. године			
				Стратегија развоја интелектуалне својине до 2022.			
				Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године			

14	МПравде				Национална стратегија за остваривање права жртава и сведока кривичних дела у Републици Србији за период 2020 - 2025. године	Национална стратегија за остваривање права жртава и сведока кривичних дела у Републици Србији за период 2020 - 2025. године	Национална стратегија за остваривање права жртава и сведока кривичних дела у Републици Србији за период 2020 - 2025. године
					Стратегија развоја правосуђа за период 2020-2025. године	Стратегија развоја правосуђа за период 2020-2025. године	Стратегија развоја правосуђа за период 2020-2025. године
					Национална стратегија за процесуирање ратних злочина за период од 2021. до 2026. године	Национална стратегија за процесуирање ратних злочина за период од 2021. до 2026. године	Национална стратегија за процесуирање ратних злочина за период од 2021. до 2026. године
					Стратегија развоја система извршења кривичних санкција за период 2022-2027. године	Стратегија развоја система извршења кривичних санкција за период 2022-2027. године	Стратегија развоја система извршења кривичних санкција за период 2022-2027. године
					Стратегија људских ресурса у правосуђу за период 2022-2026. године	Стратегија људских ресурса у правосуђу за период 2022-2026. године	Стратегија људских ресурса у правосуђу за период 2022-2026. године
					Стратегија људских ресурса у правосуђу за период 2022-2026. године	Стратегија људских ресурса у правосуђу за период 2022-2026. године	Стратегија људских ресурса у правосуђу за период 2022-2026. године
15	МПривреде		Стратегија индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године	Стратегија индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године	Стратегија индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године	Стратегија индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године	
			Стратегија државног власништва и управљања привредним субјектима који су у власништву Републике Србије 2021-2027	Стратегија државног власништва и управљања привредним субјектима који су у власништву Републике Србије 2021-2027	Стратегија државног власништва и управљања привредним субјектима који су у власништву Републике Србије 2021-2027	Стратегија државног власништва и управљања привредним субјектима који су у власништву Републике Србије 2021-2027	
				Стратегија за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године	Стратегија за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године	Стратегија за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године	
16	МПросвете				Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године	Стратегија развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године	

17	МФ		Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025	Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године	Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године		Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године
			Стратегија за борбу против прања новца и финансирања тероризма за период 2020-2024. године	Стратегија за борбу против прања новца и финансирања тероризма за период 2020-2024. године	Стратегија за борбу против прања новца и финансирања тероризма за период 2020-2024. године		Стратегија за развој тржишта капитала за период 2021. до 2026. године
			Стратегија за развој тржишта капитала за период 2021. до 2026. године	Стратегија за развој тржишта капитала за период 2021. до 2026. године	Стратегија за развој тржишта капитала за период 2021. до 2026. године		Програм за сузбијање сиве економије 2023-2025
			Стратегија развоја слободних зона у Републици Србији за период од 2018. до 2022. године	Стратегија развоја слободних зона у Републици Србији за период од 2018. до 2022. године	Програм за сузбијање сиве економије 2023-2025		Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године
				Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године		
18	НАЈУ				Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године
19	НСЗ		Стратегија запошљавања у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године	Стратегија запошљавања у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године	Стратегија запошљавања у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године	Стратегија запошљавања у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године	Стратегија запошљавања у Републици Србији за период од 2021. до 2026. године
20	РСЈП	Програм за поједностављење административних поступака и регулативе „е-Папир” за период 2019 - 2021. године	Програм за поједностављење административних поступака и регулативе „е-Папир” за период 2019 - 2021. године	Програм унапређења управљања јавним политикама и регулаторном реформом 2021-2025	Програм унапређења управљања јавним политикама и регулаторном реформом 2021-2025	Програм унапређења управљања јавним политикама и регулаторном реформом 2021-2025	Програм унапређења управљања јавним политикама и регулаторном реформом 2021-2025
			Програм унапређења управљања јавним политикама и регулаторном реформом 2021-2025	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године	Стратегија реформе јавне управе у Републици Србији за период од 2021. до 2030. године
			Стратегија паметне специјализације 2020-2027	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године	Програм за реформу система локалне самоуправе у Републици Србији за период од 2021. до 2025. године

				период од 2021. до 2025. године		период од 2021. до 2025. године
			Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године	Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године	Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године	Програма реформе управљања јавним финансијама 2021-2025. године
					Програм за поједностављење административних поступака и регулативе „е-Папир“ за период 2023 - 2025. године	Програм за поједностављење административних поступака и регулативе „е-Папир“ за период 2023 - 2025. године
21	РХМЗ				Програма за прилагођавање на измењене климатске услове за период од 2024. до 2026. године	Програма за прилагођавање на измењене климатске услове за период од 2024. до 2026. године

ПРИЛОГ 4. Преглед мера из ДЈП које су преузете у СП институција према циклусима планирања

Институција	2020 - 2022			2021 - 2023			2022 - 2024			2023 - 2025			2024 - 2026			2025 - 2027		
	Број* важљивих ДЈП	Мере у ДЈП/преузете мере	Удео преузетих мера (%)	Број важљивих ДЈП	Мере у ДЈП/преузете мере	Удео преузетих мера (%)	Број важљивих ДЈП	Мере у ДЈП/преузете мере	Удео преузетих мера (%)	Број важљивих ДЈП	Мере у ДЈП/преузете мере	Удео преузетих мера (%)	Број важљивих ДЈП	Мере у ДЈП/преузете мере	Удео преузетих мера (%)	Број важљивих ДЈП	Мере у ДЈП/преузете мере	Удео преузетих мера (%)
МБПД																1	3/30	30
МДУАС	2	10/17	59		16/47	34	3	24/47	51	3	25/44	57	3	24/43	56	3	22/43	51
МГСИ													2	4/100	5	2	5/107	5
МЗ	3	9/30	20							2	13/13	100	2	8/22	36	2	6/22	27
МКИ							1	21/24	87									
МљМПДД							4	10/29	34	4	13/29	45	4	11/28	39	4	8/29	28
МПравде										6	46/132	35	7	47/143	33	7	42/143	29
МПривреде							2	26/34	76	3	24/34	71	3	33/46	72	3	24/46	52
МПросвете													1	30/30	100	1	30/30	97
МНИТР													4	15/52	29	4	15/62	24
МПНТР							6	70/100	70									70
МФ				5	9/32	28	5	9/32	94	6	38/40	95				4	27/27	100
ЗИС							1	0/15	0									
КЈН							1	3/6	50	1	4/8	50	1	8/8	100	1	9/11	81
НАЈУ										1	4/4	100	1	4/4	100	1	4/4	100
НСЗ				1	9/11	82	1	9/11	82	1	9/11	82	1	10/13	77	1	10/13	77
РСЈП	1	2/3	67	3	2/4	50	6	9/20	95	4	16/16	100	5	12/16	75	5	12/17	71
РХМЗ										1	0/10	0	1	1/10	10	1	2/10	20
КОМИМ										2	0/29	0	3	0/29	0	3	0/42	0
ИТЕ													1	6/10	60			

*Рачунају се ДЈП који су разматрани према примењеној методологији

