



ВЛАДА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ  
РЕПУБЛИЧКИ СЕКРЕТАРИЈАТ  
ЗА ЈАВНЕ ПОЛИТИКЕ

---

# ANALIZA usklađenosti srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika

---

DECEMBAR 2025.

## Sadržaj

<b>UVOD</b> .....	2
<b>Skraćenice</b> .....	3
<b>Metodologija korišćenja za izradu analize</b> .....	5
<b>Rezultati analize</b> .....	7
Usklađenost srednjoročnih planova ministarstava sa važećim dokumentima javnih politika .....	10
Usklađenost srednjoročnih planova posebnih organizacija i organizacija obaveznog socijalnog osiguranja sa važećim dokumentima javnih politika.....	12
Pregled ukupne usklađenosti srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika .....	14
<b>Zaključak i preporuke</b> .....	18
<b>PRILOZI</b> .....	20
<b>PRILOG 1.</b> Lista obveznika srednjoročnog planiranja na republičkom nivou .....	20
<b>PRILOG 2.</b> Usvojeni srednjoročni planovi u svim ciklusima planiranja.....	21
<b>PRILOG 3.</b> Dokumenti javnih politika relevantni za izradu srednjoročnog plana institucije, u ciklusima u kojima je institucija imala usvojen srednjoročni plan .....	22
<b>PRILOG 4.</b> Pregled mera iz DJP koje su preuzete u SP institucija prema ciklusima planiranja..	27

## UVOD

Planski sistem čini skup elemenata planiranja, koji obuhvata planska dokumenta, učesnike u planskom sistemu i procese koji obezbeđuju upravljanje sistemom javnih politika. Ti procesi, između ostalog, obuhvataju usaglašavanje sadržaja planskih dokumenata sa sadržajem drugih planskih dokumenata i propisa i povezivanje procesa usvajanja i sprovođenja javnih politika sa procesom srednjoročnog planiranja.

Značajnu ulogu u planskom sistemu zauzima srednjoročno planiranje, odnosno srednjoročni planovi institucija. Srednjoročni planovi omogućavaju da se mere i aktivnosti, koje proizilaze iz dokumenata javnih politika, u čijem sprovođenju učestvuju različite institucije, planiraju, sprovode i prate u skladu sa **institucionalnim odgovornostima**. Tako srednjoročni plan predstavlja sveobuhvatni planski dokument institucije, koji omogućava **povezivanje javnih politika**, za čije sprovođenje je nadležna ta institucija, **sa srednjoročnim okvirom rashoda**. Drugim rečima, on je osnovni upravljački instrument institucije, kojim se određuje koje će mere i aktivnosti utvrđene u planskim dokumentima biti sprovedene u narednom periodu, u skladu sa **prioritetima i raspoloživim resursima**. Srednjoročni plan se donosi za period od tri godine, a ažurira svake fiskalne godine.

**Zakon o planskom sistemu Republike Srbije** („Službeni glasnik RS”, broj 30/18) (u daljem tekstu Zakon o planskom sistemu) u vezi sa srednjoročnim planiranjem propisuje pojam srednjoročnog plana, njegovu sadržinu, način planiranja u skladu sa procesom izrade budžeta i obveznike srednjoročnog planiranja. Ovim zakonom, kao obveznici srednjoročnog planiranja, između ostalih, određeni su organi državne uprave (ministarstva i organi u sastavu) i organizacije obaveznog socijalnog osiguranja.

**Uredbom o metodologiji za izradu srednjoročnih planova** („Službeni glasnik RS”, broj 8/19), između ostalog, propisana je metodologija srednjoročnog planiranja i bliža sadržina i forma srednjoročnog plana. U skladu sa metodologijom, proces izrade srednjoročnog plana institucija na republičkom nivou, koji treba da bude usklađen sa procesom izrade budžeta, se može podeliti u tri faze. U prvoj fazi se sagledava postojeći planski okvir, uključujući sve važeće dokumente javnih politika i identifikuju sve obaveze institucije u naredne tri godine, koje proističu iz tih dokumentima i same nadležnosti institucije. Ta faza traje do 15. marta, kada se na osnovu identifikovanih obaveza priprema predlog prioritenih oblasti finansiranja (POF) radi obezbeđivanja dodatnih sredstava u budžetu. Druga faza podrazumeva usklađivanje identifikovanih obaveza proisteklih iz dokumenata javnih politika i nadležnosti institucije, sa limitima budžeta, odnosno u toj fazi se vrši prioritizacija obaveza u skladu sa raspoloživim resursima. Na osnovu izvršene prioritizacije se priprema predlog finansijskog plana i upućuje se Ministarstvu finansija na razmatranje do 1. septembra tekuće godine za sledeću i naredne dve godine. U trećoj fazi, koja nastupa nakon usvajanja republičkog budžeta, priprema se finalna verzija srednjoročnog plana usklađena sa budžetom. Finalnu verziju srednjoročnog plana usvaja rukvodilac organa i ona se objavljuje najkasnije 31. januara tekuće godine za tu i naredne dve godine. Novi ciklus izrade srednjoročnog plana započinje odmah nakon usvajanja tekućeg srednjoročnog plana.

Kako institucije koje su obveznici srednjoročnog planiranja imaju obavezu da svoje srednjoročne planove pripremaju u skladu sa važećim dokumentima javnih politika i da, što je moguće više, obuhvate obaveze iz svoje nadležnosti koje su utvrđene tim dokumentima, sprovedena je analiza za sagledavanje u kojoj meri su institucije te svoje obaveze prepoznale u svojim srednjoročnim planovima. Analiza je obuhvatila srednjoročne planove institucija koji su doneti od nastanka obaveze, odnosno od ciklusa planiranja 2020-2022. do cilusa planiranja 2025-2027, a posmatrani su srednjoročni planovi institucija koji su u periodu svog važenja trebali da obuhvate i u tom periodu važeće dokumente javnih politika u odgovarajućoj oblasti planiranja i sprovođenja javnih politika<sup>1</sup>.

Izrada ove analize previđena je Akcionim planom za sprovođenje Programa reforme upravljanja javnim finasijama Republike Srbije za period 2021-2025. godine, u okviru posebnog cilja 1. Unapređeni kapaciteti za budžetsko planiranje i upravljanje javnim investicijama i mere 1.3. Unapređenje srednjoročnog planiranja.

Nalazi koji su prikazani u ovom dokumentu nakon sprovedene analiza, treba da posluže obveznicima srednjoročnog planiranja da u narednim ciklusima planiranja obrate veću pažnju na potrebu obezbeđivanja potrebnih resursa za ostvarivanje već utvrđenih obaveza u dokumentima javnih politika, kao i da prilikom planiranja dokumenata javnih politika realnije procenjuju mogućnosti za sprovođenje planiranih mera.

## Skraćenice

AMRRS – Agencija za mirno rešavanje radnih sporova;

GZS – Geološki zavod Srbije;

DZ – Direkcija železnice;

DJP – dokument javne politike;

ZSO – Zavod za socijalno osiguranje;

ZIS – Zavod za intelektualnu svojinu Republike Srbije;

ITE – Kancelarija za informacione tehnologije i elektronsku upravu;

KJN – Kancelarija za javne nabavke;

KOMIM – Komeserijat za izbeglice i migracije Republike Srbije;

MBS – Ministarstvo za brigu o selu;

MBPD – Ministarstvo za brigu o porodici i demografiju;

---

<sup>1</sup> U skladu sa Zakonom o planskom sistemu, u ovoj analizi kao dokumenti javnih politika razmatrani su strategije i programi i njihovi akcioni planovi, u oblastima planiranja i sprovođenja javnih politike propisanim Uredbom o metodologiji izrade dokumenata javnih politika („Službeni glasnik RS”, broj 20/25).

MGSI – Ministarstvo građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture;  
MDUS – Ministarstvo državne uprave i lokalne samouprave;  
MEI – Ministarstvo za evropske integracije;  
MZ – Ministarstvo zdravlja;  
MKI – Ministarstvo kulture i informisanja;  
MLJMPDD – Ministarstvo za ljudska i manjinska prava i društveni dijalog;  
MNTRI – Ministarstvo nauke, tehnološkog razvoja i inovacija;  
MO – Ministarstvo odbrane;  
MPNTR – Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja;  
MPravde – Ministarstvo pravde;  
MPrivrede – Ministarstvo privrede;  
MUST – Ministarstvo unutrašnje i spoljne trgovine;  
MF – Ministarstvo finansija;  
NAJU – Nacionalna akademija za javnu upravu;  
NSZ – Nacionalna služba za zapošljavanje;  
SP – srednjoročni plan;  
RDI – Republička direkcija za imovinu;  
RZS – Republički zavod za statistiku;  
RSZ – Republički sekretarijat za zakonodavstvo;  
RSJP – Republički sekretarijat za javne politike;  
RHMZ – Republički hidrometeorološki zavod Srbije;  
CR – Centar za razminiranje.

## Metodologija korišćenja za izradu analize

Za određivanje obuhvata analize najpre su sagledani svi obveznici srednjoročnog planiranja, a zatim identifikovani svi usvojeni srednjoročni planovi obveznika koji su te planove usvojili u periodu od 2020. do 2025. godine, u šest ciklusa planiranja.

Zatim su identifikovani svi dokumenti javnih politika koji su bili važeći u periodu od 2020. do 2027. godine, odnosno u periodu važenja izrađenih srednjoročnih planova. U analizi su posmatrani dokumenti javnih politika u oblasti planirana kojoj pripada pretežna nadležnosti institucije.

Na osnovu toga, identifikovane su institucije obveznici srednjoročnog planiranja koje su imale usvojene srednjoročne planove u periodu važenja određenog dokumenta javne politike.

Institucija	Ciklus planiranja						UKUPNO
	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027	
Naziv	X	-	•	//	//	//	//

Legenda: (X) – usvojen SP; (-) – nije izrađen SP; (•) – izrađen SP, ali nije postojao važeći DJP; (//) – nije postojala institucija

Za potrebe sprovođenja analize, pripremljen je pregled važećih dokumenata javnih politika u periodu izrade srednjoročnih planova prema institucijama i ciklusima planiranja.

Institucija	Ciklus planiranja					
	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027
					DJP	

Legenda : nije postojala institucija ; DJP – navodi se naziv relevantne strategije ili programa; prazno polje - nije relevantno (nije postojao DJP)

Kako su Zakonom o planskom sistemu utvrđeni i neki izuzeci za dokumente javnih politika, koji uključuju oblasti odbrane, bezbednosti i tajnost podataka, od analize su izuzeti srednjoročni planovi Ministarstva odbrane <sup>2</sup>.

Takođe, iz analize su izuzeti oni dokumenti javnih politika koji nisu izrađeni u skladu sa strukturom i sadržinom propisanom Zakonom o planskom sistemu, odnosno Uredbom o metodologiji izrade dokumenata javnih politika. <sup>3</sup> Dodatno, u slučajevima kada

<sup>2</sup> U posmatranom periodu Ministarstvo odbrane je izradilo svih šest srednjoročnih planova, dok su važeće strategije čiji je predlagatelj Ministarstvo odbrane bile sledeće: Strategija odbrane Republike Srbije i Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije.

<sup>3</sup> Primer takvih dokumenata su programi koji su doneti u oblasti planiranja „zdravstvo”: Nacionalni program očuvanja i unapređenja seksualnog i reproduktivnog zdravlja građana Republike Srbije (2017), Nacionalni program prevencije štetne upotrebe alkohola i alkoholom uzrokovanih poremećaja u Republici Srbiji (2017), Strategija javnog zdravlja 2018-2026, Nacionalni program za prevenciju gojaznosti kod dece i odraslih 2018-2026, Nacionalni program podrške dojenju, porodičnoj i razvojnoj nezi novorođenčeta (2018), Strategija za prevenciju i kontrolu HIV infekcije i AIDS-a u Republici Srbiji, 2018-2025. godine, Nacionalni program za kontrolu rezistencije bakterija na antibiotike za period 2019-2021. godine, zatim Dugoročna strategija za podsticanje ulaganja u obnovu nacionalnog fonda zgrada Republike Srbije do 2050. godine, Program

je srednjoročni plan usvojen za tekuću godinu pre usvajanja odgovarajućeg dokumenta javne politike, taj dokument javne politike nije navođen, odnosno nije razmatran u okviru ove analize<sup>4</sup>. U slučajevima kada su mere, koje su utvrđene u jednom dokumentu javne politike obuhvaćene drugim dokumentom javne politike čiji predlagač je ista ili druga institucija, jedan od tih dokumenta nije navođen ni razmatran u okviru analize kako bi se izbeglo dupliranje mera<sup>5</sup>.

Na osnovu svega toga, definisan je obuhvat analize – institucije, srednjoročni planovi u određenom ciklusu planiranja i relevantni dokumenti javnih politika.

Institucija	Broj SP u svim ciklusima planiranja (od 2020. do 2025.)	Broj važećih DJP

Kada su određene institucije i njihovi srednjoročni planovi koji će biti analizirani u odnosu na identifikovane relevantne dokumente javnih politika, analiza usklađenosti srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika je sprovedena na osnovu upoređivanja mera planiranih u određenom dokumentu javne politike u periodu trajanja srednjoročnog plana i mera koje su preuzete, odnosno nisu preuzete, u odgovarajući srednjoročni plan. Na primer, za slučaju da je u periodu trajanja srednjoročnog plana postojalo šest (6) mera koje su mogle biti preuzete u srednjoročni plan, a preuzeto je njih četiri (4), u objedinjenoj tabeli se prikazuje vrednost 4/6.

Dodatno, kada je institucija nadležna za sprovođenje jedne ili više aktivnosti u okviru mere, ali ne i za celokupnu meru, posmatrano je da li je u srednjoročnom planu formirana odgovarajuća mera u koju su preuzete te aktivnosti ili da li su te aktivnosti preuzete u okviru neke od već utvrđenih mera u srednjoročnom planu.

Na osnovu tih rezultata prikazan je i ukupan broj mera iz svih važećih dokumenata javnih politika, koje su mogle biti preuzete u srednjoročne planove određene institucije prema ciklusima planiranja.

Za utvrđivanje broja mera koje su trebale biti preuzete u srednjoročni plan, prvenstveno su posmatrani akcioni planovi strategija i programa, a u slučaju kada nije postojao važeći akcioni plan, posmatrane su mere utvrđene u strategiji, odnosno programu.

Šematski prikaz primenjene metodologije je prikazan na slici 1.

ekonomskih reformi (ERP) 2021-2023, Program ekonomskih reformi (ERP) 2022-2024, Program ekonomskih reformi (ERP) 2023-2025, Program ekonomskih reformi (ERP) 2025-2027. godine.

<sup>4</sup> Primeri takvih slučajeva su Program reforme upravljanja javnim finansijama za period od 2021. do 2025. godine, za SP M 2021-2023, Program reintegracije povratnika po osnovu Sporazuma o readmisiji za period 2025-2026. godine, za SP KOMIM 2025-2027. i sl.

<sup>5</sup> Npr. Akcioni plan za sprovođenje Programa razvoja elektronske uprave u Republici Srbiji za period od 2023-2025. godine, sadrži aktivnosti koje su u nadležnosti ITE utvrđene u Akcionom planu za sprovođenje Strategije razvoja javne uprave za period od 2021-2025. godine, Program razvoja javnih nabavki za period od 2019-2023. i Program razvoja javnih nabavki za period od 2024-2028 obuhvataju meru koja je utvrđena u Programu reforme upravljanja javnim finansijama za period od 2021. do 2025. godine, u nadležnosti Kancelarije za javne nabavke.



Slika 1. Šematski prikaz primenjene metodologije za sprovođenje analize

## Rezultati analize

Srednjoročno planiranje, kao ključni instrument institucija za povezivanje javnih politika sa planiranjem budžeta u skladu sa fiskalnim ograničenjima i srednjoročnim okvirom rashoda, je postepeno unapređivano od nastanka obaveze, 2020. godine, do poslednjeg posmatranog ciklusa planiranja od 2025-2027. godine. Većina obveznika srednjoročnog planiranja, nakon usvajanja svog prvog srednjoročnog plana je uspela da održi kontinuitet u izradi srednjoročnih planova u sledećim ciklusima planiranja, dok je postepeno povećavan broj novih institucija koje su usvojile srednjoročni plan po prvi put. Trenutno je 48 institucija na republičkom nivou u obavezi da izrađuje svoje srednjoročne planove.

Lista trenutnih obveznika srednjoročnog planiranja na republičkom nivou je data u **Prilogu .1.**

Napredak u izradi i usvajanju srednjoročnih planova u periodu od 2020. do 2025. godine, prikazan je na **Grafikonu 1.**

**Grafikon 1.** Broj usvojenih srednjoročnih planova prema ciklusima planiranja

Lista institucija koje su usvojile svoje srednjoročne planove, u svakom od dosadašnjih šest ciklusa planiranja prikazan je u **Prilogu 2**.

U prethodnih šest ciklusa planiranja, svoje srednjoročne planove je izradilo ukupno 34 institucije (17 ministarstva i 17 organizacija), od toga je 27 institucija je izradilo više od jednog srednjoročnog plana<sup>6</sup>. Od izrade svog prvog srednjoročnog plana 21 institucija je uspjela da održi kontinuitet u izradi srednjoročnih planova u svakom sledećem ciklusu planiranja.

Određeni broj institucija su u periodu izrade srednjoročnih planova imale i obavezu da razmotre i integrišu obaveze u svoje srednjoročne planove iz važećih dokumenta javnih politika, dok neke od njih nisu imale ni jedan važeći dokument javne politike u odgovarajućoj oblasti planiranja, pa su svoje srednjoročne planove izrađivale samo na osnovu svojih nadležnosti.

U **Prilogu 3**, prikazan je pregled dokumenata javnih politika prema institucijama i ciklusima planiranja, koji su bili relevantni za izradu srednjoročnih planova. Sumarni prikaz institucija koje su imale izrađen srednjoročni plan u nekom od dosadašnjih ciklusa planiranja za koje je postojao neki relevantni dokument javne politike dat je u **Tabeli 1**.

**Tabela 1.** Pregled institucija koje su usvojile svoj SP u određenom ciklusu planiranja u kojem je postojao važeći DJP u odgovarajućoj oblasti planiranja

Institucija	Ciklus planiranja						UKUPNO
	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027	
ZIS	–	–	X	•	•	•	1
KOMIM	–	–	–	X	X	X	3
ITE	–	–	–	•	X		1
KJN	–	–	X	X	X	X	4
MBPD	–	–	•	–	–	X	1
MGSI	–	–	–	–	X	X	2
MDULS	X	X	X	X	X	X	6
MZ	X	–	–	X	X	X	4
MKI	–	–	X	//	//	//	1

<sup>6</sup> Po jedan srednjoročni plan su izradile i institucije koje su nakon toga prestale da postoje: Ministarstvo kulture i informisanja i Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja

MLJMPDD	-	-	X	X	X	X	4
MNTRI	-	-	-	-	X	X	2
MPNTR	-	-	X	//	//	//	1
MPravde	-	-	-	X	X	X	3
MPrivrede	-	-	X	X	X	X	4
MProsvete	//	//	//	//	X	X	2
MF	-	X	X	X	-	X	4
NAJU	-	-	-	X	X	X	3
NSZ	-	X	X	X	X	X	5
RSJP	X	X	X	X	X	X	6
RHMZ	-	-	-	•	X	X	2

(X) – usvojen SP; (-) – nije izrađen SP; (•) – izrađen SP, ali nije postojao vežeći DJP; (//) – nije postojala institucija

Podaci pokazuju da je **20 institucija** prilikom izrade svojih srednjoročnih planova trebalo da integriše i obaveze proistekle iz važećih dokumenata javnih politika, dok je 13 institucija srednjoročne planove izrađivalo samo na osnovu svojih nadležnosti.

Ukupan broj srednjoročnih planova razmatranih u analizi prema institucijama i ukupan broj relevantnih dokumenata javnih politika u svim ciklusima planiranja je dat u **Tabeli 2.**

**Tabela 2.** Broj SP i relevantnih DJP prema institucijama, koji su razmatrani u analizi

Institucija	Broj SP u svim ciklusima planiranja za koje je postojao važeći DJP	Broj važećih DJP u svim ciklusima planiranja za instituciju
ZIS	1	1
KOMIM	3	2
ITE	1	1
KJN	4	1
MBPD	1	1
MGSI	2	2
MDULS	6	3
MZ	4	4
MKI	1	1
MLJMPDD	4	3
MNTRI	2	4
MPNTR	1	6
MPravde	3	6
MPrivrede	4	3
MProsvete	2	1
MF	4	6
NAJU	3	1
NSZ	5	1
RSJP	6	7
RHMZ	2	1
<b>UKUPNO</b>	<b>61</b>	<b>55</b>

Od institucija čiji su srednjoročni planovi analizirani, najveći broj srednjoročnih planova su izradili MDULS i RSJP po šest (6), zatim slede NSZ sa pet (5), KJN, MZ, MLJMPDD, MPrivrede i MF sa po četiri (4) srednjoročna plana. Po tri (3) srednjoročna plana razmatrana su za KOMIM, MPravde, NAJU i RHMZ, po dva (2) za MGSI, MNTRI i MProsvete,

a po jedan srednjoročni plan je razmatran za ZIS, ITE i dve institucije koje više ne postoje: MKI i MPNTR.

Na osnovu utvrđenog obuhvata, u nastavku su prikazani rezultati analize usklađenosti **61** srednjoročnog plana, koje je izradilo i usvojilo 20 institucija, u odnosu na dokumente javnih politika koju su bili važeći u periodu važenja nekog od posmatranih srednjoročnih planova.

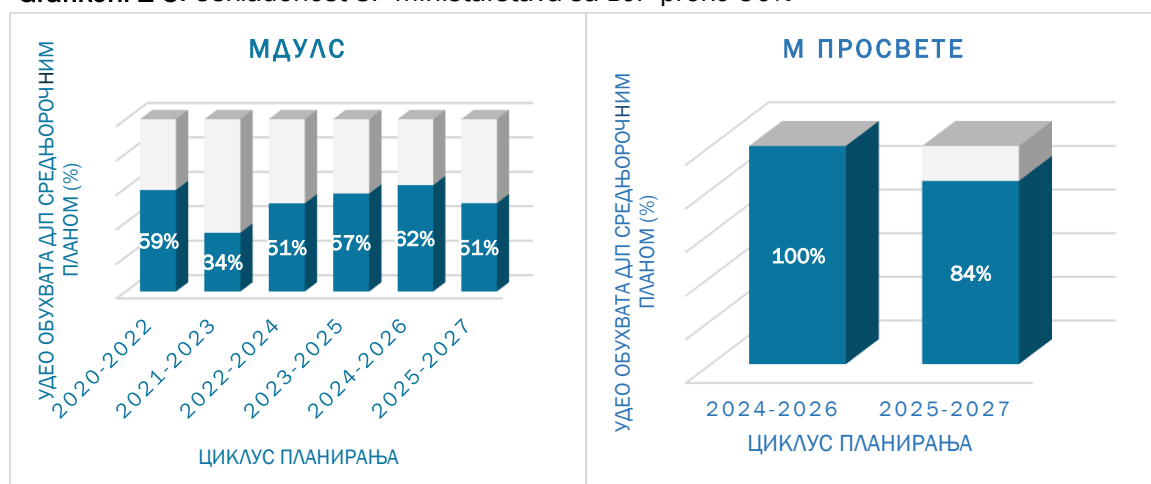
Pregled mera iz DJP koje su preuzete u SP institucija prema ciklusima planiranja prikazan je u **Prilogu 4**.

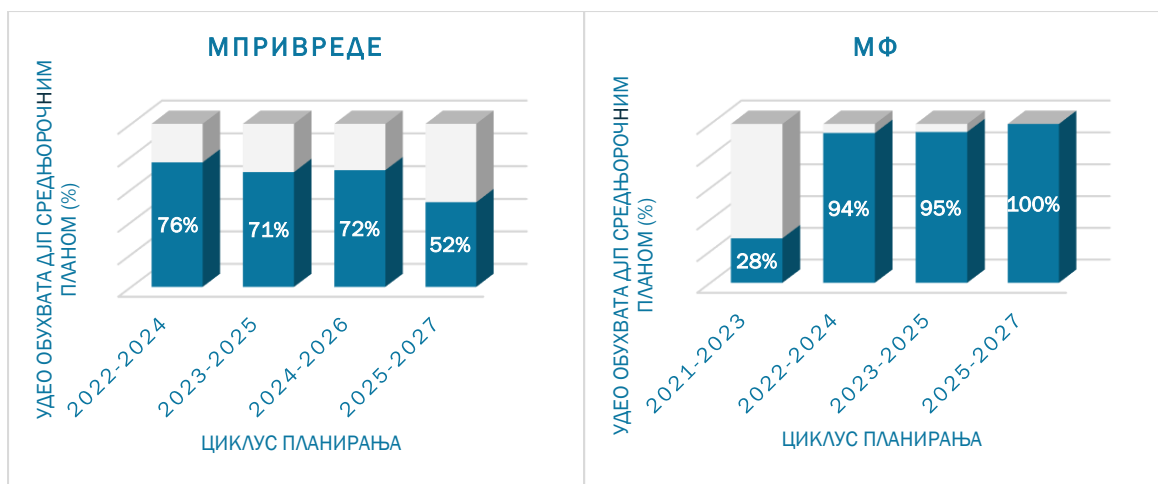
## Usklađenost srednjoročnih planova ministarstava sa važećim dokumentima javnih politika

Srednjoročne planove u šest ciklusa planiranja je izradilo ukupno 12 ministarstava, računajući i ministarstva koja su prestala da postoje (MKI i MPNTR), a njihove nadležnosti su preuzela novoformirana ministarstva (MK, MIT, MProsvete, MNTRI). Prema rezultatima analize usklađenosti njihovih srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika, mogu se prepoznati dve grupe ministarstava: ministarstva kod kojih je u većini izrađenih srednjoročnih planova usklađenost preko 50% i ona ispod tog procenta.

U grupu ministarstava koja su u svim ciklusima ili u većini ciklusa svoje srednjoročne planove uskladili preko 50 % sa dokumentima javnih politika spadaju: MDULS, MProsvete, MPrivrede, MF, kao i MKI i MPNTR. Na **grafikonima od 2-5**, prikazani su rezultati usklađenosti za navedena ministarstva.

**Grafikoni 2-5.** Usklađenost SP ministarstava sa DJP preko 50%





Od navedenih ministarstava najveći stepen usklađenosti imaju Ministarstvo finansija sa skoro 100% u tri ciklusa planiranja (sa izuzetkom srednjoročnog plana 2021-2023, kada je usklađenost bila veoma niska, 28%) i Ministarstvo prosvete sa 100% i 84% usklađenosti u dva ciklusa planiranja.

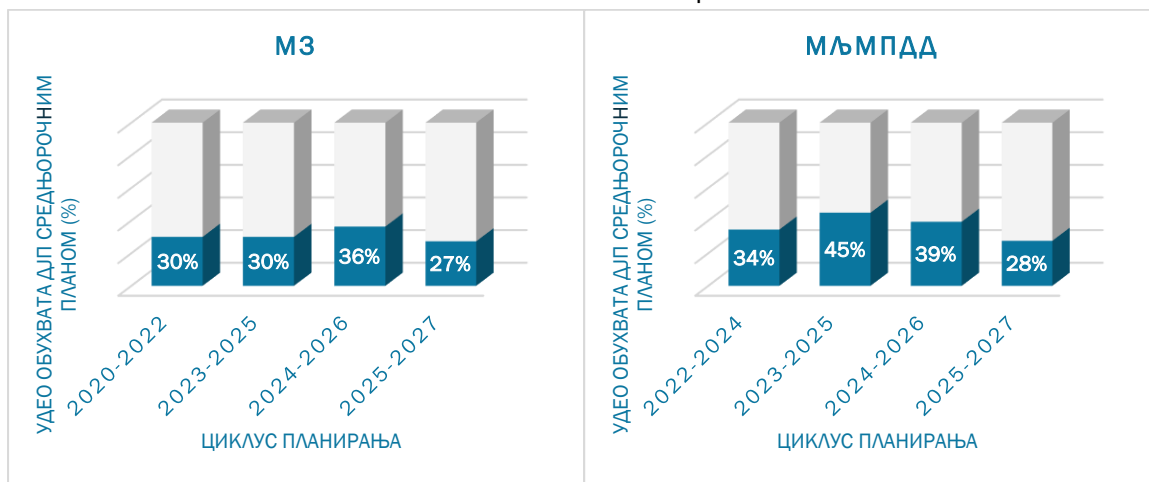
Ministarstvo kulture i Ministarstvo prosvete, nauke i tehnološkog razvoja, ostvarila su visok nivo usklađenosti od 87%, odnosno 70% u po jednom izrađenom srednjoročnom planu.

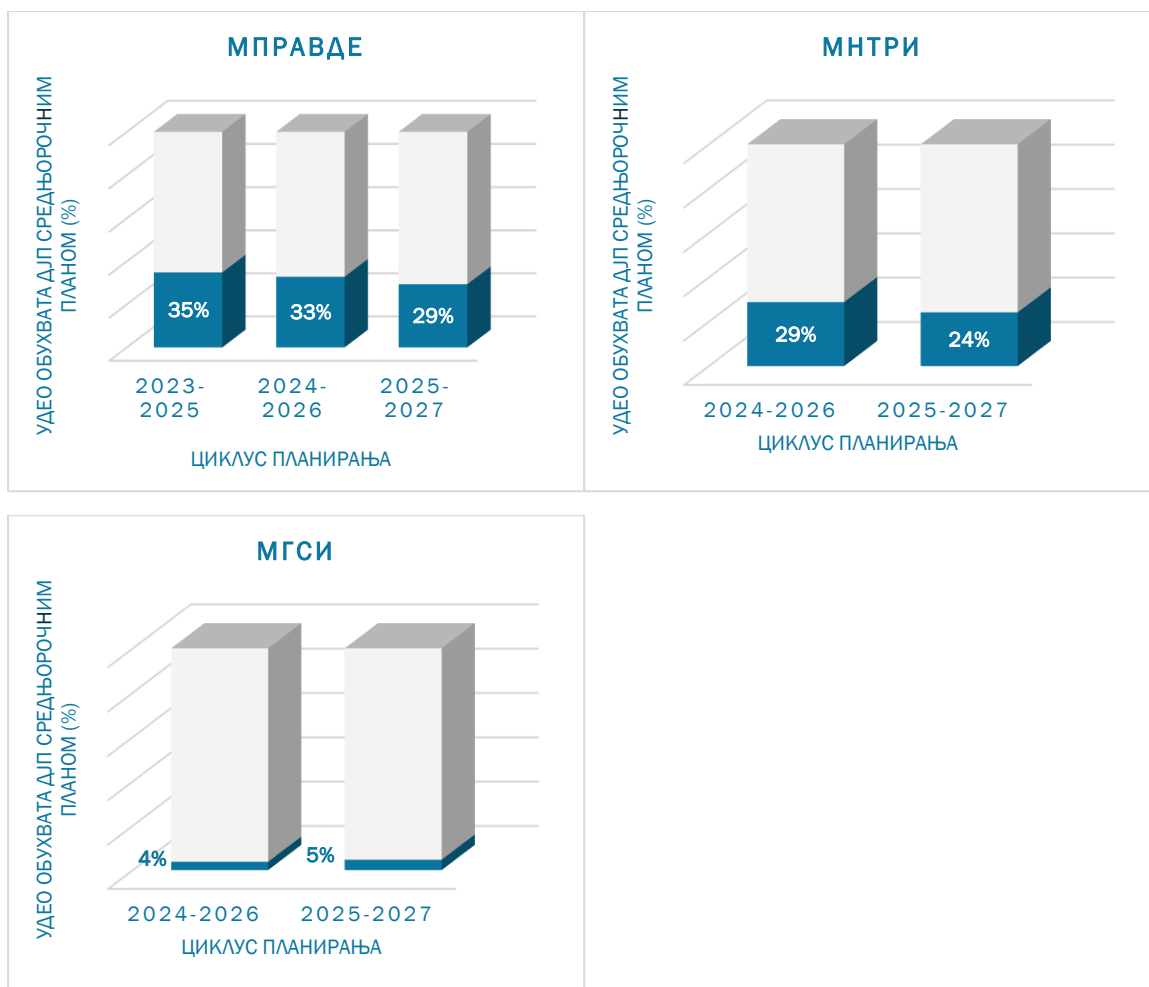
Za njima slede Ministarstvo privrede, sa usklađenosti od oko 70% i Ministarstvo državne uprave i lokalne samouprave, koje je imalo usklađenost od oko 50-60%, osim u ciklusu planiranja 2021-2023, kada je usklađenost iznosila 34%.

U grupu ministarstava koja su ostvarila usklađenost svojih srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika sa manje od 50% spadaju: MZ, MLJMPDD, MPravde, MNTRI, MGSI i MBPD.

Na grafikonima od 6-10. prikazani su rezultati usklađenosti za navedena ministarstva.

**Grafikoni 6-10.** Usklađenost SP ministarstava sa DJP ispod 50%





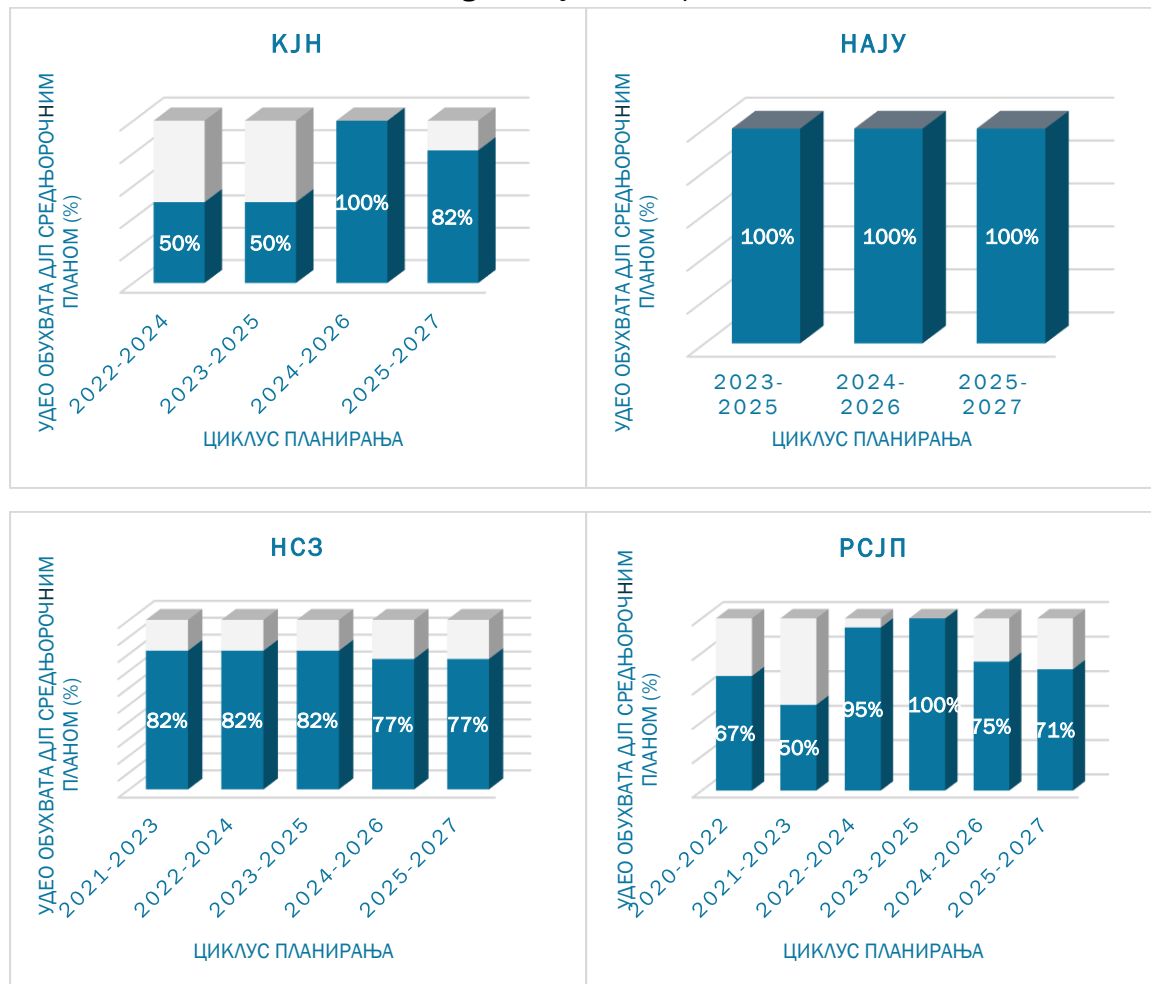
U grupi ministarstva koja imaju nisku usklađenost srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika, rezultati su uglavnom ujednačeni, u rasponu od oko 25% do iznad 30%, osim Ministarstva građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture, koje u svoja dva srednjoročna plan ima usklađenost od 4% i 5%. U ovu grupu spada i Ministarstvo za brigu o porodici i demografiju sa 30% usklađenosti u svoj jednom srednjoročnom planu za koji je postojao relevantni dokument javne politike.

## Usklađenost srednjoročnih planova posebnih organizacija i organizacija obaveznog socijalnog osiguranja sa važećim dokumentima javnih politika

Na isti način kao za ministarstva, rezultati usklađenosti srednjoročnih planova sedam (7) posebnih organizacija i jedne (1) organizacije obaveznog socijalnog osiguranja se mogu grupisati na institucije kod kojih je u većini izrađenih srednjoročnih planova usklađenost preko 50% i one čiji su rezultati ispod tog procenta.

U prvu grupu organizacija koje imaju više od 50% preuzetih mera iz relevantnih dokumenata javnih politika spadaju: KJN, NAJU, NSZ, RSJP i ITE i ti rezultati su prikazani na **grafikonima od 11-15**.

**Grafikoni 11-15** . Usklađenost SP organizacija sa DJP preko 50%

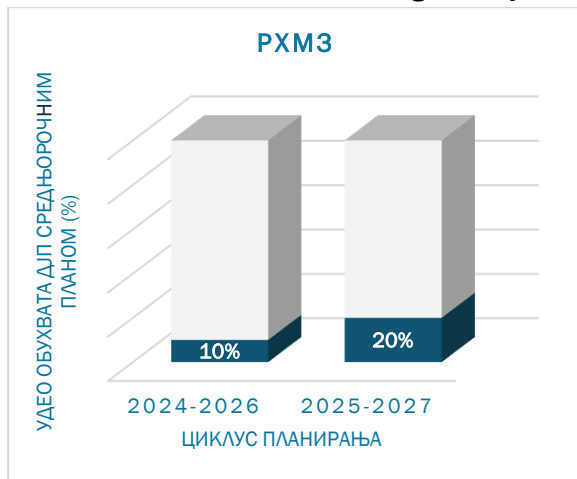


Od navedenih institucija, najbolju usklađenost ima Nacionalna akademija za javnu upravu, sa konstantnih 100% u tri ciklusa planiranja. Ujednačenu usklađenost u svim ciklusima planiranja ima i Nacionalna služba za zapošljavanje, oko 80%, dok Republički sekretarijat za javne politike i Kancelarija za javne nabavke imaju neujednačenu usklađenost u različitim ciklusima planiranja, ali je usklađenost u svakom od ciklusa bila 50% ili iznad 50%. Republički sekretarijat za javne politike je najbolju usklađenosti imao u ciklusima 2022-2024. (95%) i 2023-2025. (100%), dok je Nacionalna služba za zapošljavanje potpunu usklađenost imala u ciklusu 2024-2026. (100%), a u ciklusu 2025-2027. usklađenost je bila 82%.

U ovu grupu organizacija spada i Kancelarija za informacione tehnologije i elektronsku upravu, sa 60% usklađenosti za jedan svoj srednjoročni plan koji je prilikom izrade imao važeći relevantni dokument javne politike.

U organizacije koje imaju usklađenosti ispod 50% spadaju: RHMZ, KOMIM i ZIS. Na **Grafikonu 16.** prikazan je stepen usklađenosti srednjoročnih planova RHMZ.

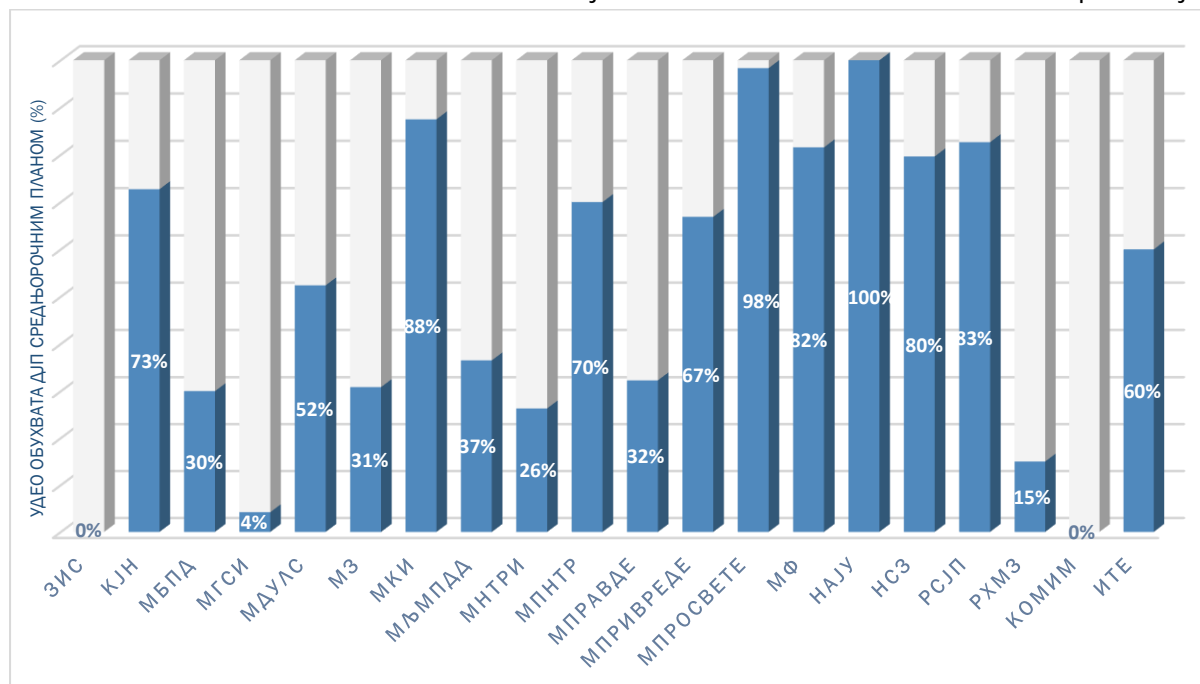
**Grafikon 16.** Usklađenost SP organizacija sa DJP ispod 50%



U svoja dva srednjoročna plana, prilikom čije izrade je postojao važeći dokument javne politike, Republički hidrometeorološki zavod ima nisku usklađenost od 10% i 20%. U ovu grupu organizacija spada i Komeserijat za izbeglice i migracije, koji svoja tri srednjoročna plana nije uopšte uskladio sa relevantnim dokumentima javnih politika (za sva tri srednjoročna plana usklađenost je 0%), kao i Zavod za intelektualnu svojinu, koji svoj srednjoročni plan nije uskladio sa relevantnim dokumentom javne politike (usklađenost 0%).

## Pregled ukupne usklađenosti srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika

Rezultati analize prosečne usklađenosti svih srednjoročnih planova koje je izradila jedna institucija, a koji su u toku svoje izrade imali neki važeći dokument javne politike, su prikazani na **Grafikonu 17.**

**Grafikon 17.** Prosečna usklađenost SP institucija sa relevantnim DJP u svim ciklusima planiranja

Na osnovu prikazanih rezultata može se zaključiti da je prosečna usklađenost srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika neujednačena kada se posmatraju pojedinačne institucije. Rezultati se kreću od potpune neusklađenosti (ZIS i KOMIM), do potpune usklađenosti (NAJU).

Između tih nivoa, institucije su postigle usklađenost u različitim intervalima, koja se može prikazati na sledeći način: **1)** do oko 30% postiglo je šest (6) institucija (MCSI – 4%; RHMZ – 15%; MNTRI – 26%; MBPD – 30%; MZ – 31%; MPravde – 32%), **2)** od oko 40 do 60% postigle su tri (3) institucije (MLJMPDD – 37%; MDULC – 52%; ITE – 60%), **3)** od oko 70% do 80% postigle su četiri (4) institucije (MPrivrede – 67%; MPNTR – 70%; KJN – 73%; NSZ – 80%) i **4)** usklađenost od preko 80% postiglo je pet (5) institucija (MF – 82%; RSJP – 83%; MKI – 88%; MProsvete – 98%; NAJU – 100%).

Napred navedeni podaci su radi bolje preglednosti prikazani u **Tabeli 3.**

**Tabela 3.** Rangiranje institucija prema prosečnoj usklađenosti SP sa relevantnim DJP za sve cikluse planiranja

Rang	Institucija	Usklađenost (%)	Interval (od-do %)	% institucija
1.	NAJU	100	preko 80	25
2.	MProsvete	98		
3.	MKI	88		
4.	RSJP	83		
5.	MF	82		
6.	NSZ	80	≈ 70-80	20
7.	KJN	73		
8.	MPNTR	70		
9.	MPrivrede	67		

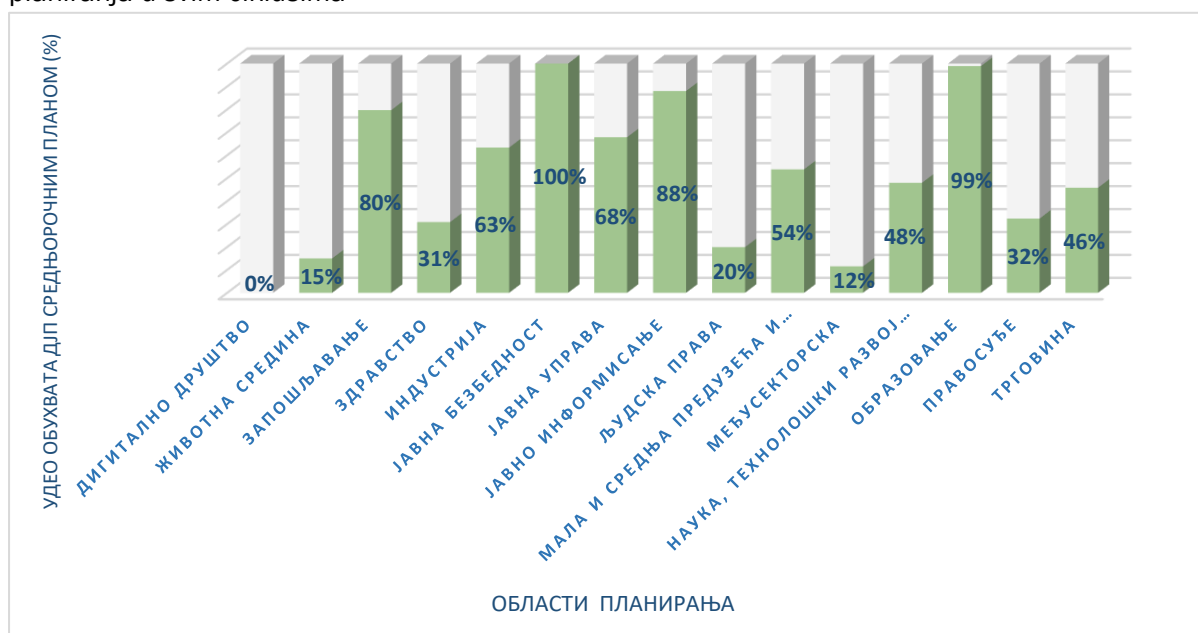
10.	ITE	60	≅ 40-60	15
11.	MDULS	52		
12.	MLJMPDD	37		
13.	MPravde	32	≅ 0-30	30
14.	MZ	31		
15.	MBPD	30		
16.	MNTR	26		
17.	RHMZ	15		
18.	MGSI	4		
19.	ZIS	0		
20.	KOMIM	0		

Kada se posmatra prosečna usklađenost za ministarstva, pet (5) ministarstava od ukupno posmatranih 12, ima usklađenost višu od 60%, što predstavlja **42%** ministarstava, dok isti nivo usklađenosti ima polovina (**50%**) od ukupno osam (8) posebnih organizacija, odnosno njih četiri (4). Nisku usklađenost do 30%, ima pet (5) ministarstava (**42%**) i tri (3) posebne organizacije (**38%**), uključujući i dve (2) koje imaju potpunu neusklađenost.

Usklađenost srednjoročnih planova institucija sa dokumentima javnih politika posmatrana je i ukupno u odnosu na oblasti planiranja kojima pripadaju dokumenti javnih politika, koji su bili relevantni u periodu izrade analiziranih srednjoročnih planova. Ta usklađenost pokazuje koliko su usvojeni srednjoročni planovi doprineli ostvarivanju određenih sektorskih politika.

Na **Grafikonu 18.** prikazan je prosečan nivo usklađenosti svih srednjoročnih planova institucija sa dokumentima javnih politika, koji pripadaju određenim oblastima planiranja i sprovođenja javnih politika, utvrđenim Uredbom o metodologiji izrade dokumenata javnih politika.

**Grafikon 18.** Prosečna usklađenost svih SP sa relevantnim DJP svrstanim prema oblastima planiranja u svim ciklusima



Od utvrđenih 23 oblasti planiranja, dokumenti javnih politika koji su bili relevantni za izradene srednjoročne planove, grupišu se u 14 oblasti planiranja (61%) i

međusektorske politike. Za oblast *digitalno društvo* nije zabeležen doprinos srednjoročnih planova (0%).

Kod ostalih 13 oblasti planiranja doprinos srednjoročnih planova se kreće u velikom rasponu, od 15% za oblast *životna sredina*, do 100% za oblast *javna bezbednos*. Veliki stepen usklađenosti je postignut i za oblast planiranja *obrazovanje*, 99%.

Doprinos srednjoročnih planova sprovođenju dokumenata javnih politika za sve oblasti planiranja i međusektorske politike se može prikazati na sledeći način: **1)** do oko 30% postignuto je za četiri (4) oblasti i međusektorske politike (*međusektorska* – 12%; *životna sredina* – 15%; *ljudska prava* – 20%; *zdravstvo* – 31%; *pravosuđe* – 32%) **2)** od oko 40 do 50% postignuto je za tri (3) oblasti (*trgovina* – 46%; *Nauka, tehnološki razvoj i inovacije* – 48%; *Mala i srednja preduzeća i preduzetništvo* – 54%), **3)** od oko 60% do 80% postignuto je isto za tri (4) oblasti (*Industrija* – 63%; *Javna uprava* – 68%; *Zapošljavanje* – 80%) i **4)** usklađenost od preko 80% postignuto je takođe za tri (3) oblasti (*Javno informisanje* – 84%; *Obrazovanje* – 99%; *Javna bezbednost* – 100%).

Napred navedeni podaci su radi bolje preglednosti prikazani u **Tabeli 4**.

**Tabela 4.** Rangiranje prosečnih stepena usklađenosti SP sa relevantnim DJP svrstanih prema oblastima planiranja

Rang	Oblast planiranja	Usklađenost (%)	Interval (od-do %)
1.	Javna bezbednost	100	preko 80
2.	Obrazovanje	99	
3.	Javno informisanje	84	
4.	Zapošljavanje	80	≅ 60-80
5.	Javna uprava	68	≅ 40-50
6.	Industrija	63	
7.	Mala i srednja preduzeća i preduzetništvo	54	
8.	Nauka, tehnološki razvoj i inovacije	48	
9.	Trgovina	46	≅ 0-30
10.	Pravosuđe	32	
11.	Zdravstvo	31	
12.	Ljudska prava	20	
13.	Životna sredina	15	
14.	Međusektorska	12	
15.	Digitalno društvo	0	

## Zaključak i preporuke

Na osnovu rezultata analize usklađenosti srednjoročnih planova sa dokumentima javnih politika u odgovarajućim oblastima planiranja, mogu se izvući određeni zaključci:

- 1) Postoji velika neujednačenost u stepenu preuzimanja mera iz dokumenata javnih politika u srednjoročne planove između različitih institucija u okviru svakog od ciklusa planiranja. Stepenu usklađenosti pokazuje da u nekim slučajevima institucije nisu uopšte uzele u obzir relevantne dokumente javnih politika, u nekim slučajevima institucije su u potpunosti preuzele sve relevantne mere, ali je najveći broj institucija mere preuzimao delimično.
- 2) Ne postoji se značajna razlika između ministarstava i posebnih organizacija, računajući i organizaciju obaveznog socijalnog osiguranja, u pogledu usklađenosti srednjoročnih planova sa relevantnim dokumentima javnih politika.
- 3) Posmatrano prema ciklusima planiranja, osim kod pojedinih izuzetaka, uočava se ujednačenost u stepenu usklađenosti srednjoročnih planova određene institucije, bilo da je ta usklađenost visoka bilo da je niska.
- 4) Kada se posmatra stepen preuzetih mera iz dokumenata javnih politika prema oblastima planiranja kojima ti dokumenti pripadaju, takođe se uočava neujednačenost između oblasti planiranja. To ukazuje da su neke utvrđene sektorske politike bolje povezane sa budžetom i efikasnije sprovedene kroz srednjoročne planove od drugih oblasti.

Razlozi zbog kojih usklađenost srednjoročnih planova sa relevantnim dokumentima javnih politika nije uvek u zadovoljavajućem obimu mogu biti različiti. U nekim slučajevima institucije nisu sagledale sve obaveze koje proističu iz dokumenata javnih politika, kod nekih je razlog bio nedostatak resursa zbog čega nisu preuzete sve mere utvrđene u relevantnim dokumentima javnih politika, dok je u nekim slučajevima razlog bio izmena okolnosti sa protokom vremena u odnosu na ranije planirana mere u dokumentima javnih politika.

Imajući to u vidu mogu se dati preporuke za postupanje obveznika srednjoročnog planiranja u narednom periodu kako bi srednjoročni planovi ispunili svoju svrhu i omogućili povezivanje javnih politika sa budžetima nadležnih institucija, odnosno da omoguće sprovođenje mera utvrđenim u dokumentima javnih politika u što većem obimu. Preporuke su sledeće:

- Institucije, koje su obveznici srednjoročnog planiranja, treba prilikom započinjanja izrade svog srednjoročnog plana da, do 15. marta tekuće godine za naredne tri godine, sveobuhvatno sagledaju sve obaveze iz svoje nadležnosti koje proističu iz važećih dokumenata javnih politika.
- Prilikom izrade dokumenata javnih politika, predlagači tih dokumenata treba da vode proces konsultacija sa nadležnim institucijama i zainteresovanim stranama na način da postignu realnije sagledavanje potrebnih resursa u

periodu važenja tih dokumenata i tako osiguraju da se dokumenti efikasnije sprovode.

- Ukoliko u srednjoročni plan nije moguće preuzeti oko 80% mera utvrđenih u relevantnim dokumentima javnih politika, treba preispitati potrebu za izmenama i dopunama, eventualno i izradom novog dokumenta javne politike, ukoliko su okolnosti izmenjene ili nedostaju značajni resursi za sprovođenje već usvojenog dokumenta javne politike.

## PRILOZI

## PRILOG 1. Lista obveznika srednjoročnog planiranja na republičkom nivou

Br.	Institucija	Br.	Institucija
1	Ministarstvo građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture	25	Ministarstvo finansija
2	Ministarstvo državne uprave i lokalne samouprave	26	Bezbednosno -informaciona agencija
3	Ministarstvo za brigu o porodici i demografiju	27	Geološki zavod Srbije
4	Ministarstvo za brigu o selu	28	Direkcija železnice
5	Ministarstvo za evropske integracije	29	Zavod za intelektualnu svojinu
6	Ministarstvo informisanja i telekomunikacija	30	Zavod za socijalno osiguranje
7	Ministarstvo za ljudska i manjinska prava i društveni dijalog	31	Kancelarija za informacione tehnologije i elektronsku upravu
8	Ministarstvo za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja	32	Kancelarija za javne nabavke
9	Ministarstvo zaštite životne sredine	33	Komeserijat za izbeglice i migracije
10	Ministarstvo za javna ulaganja	34	Nacionalna akademija za javnu upravu
11	Ministarstvo zdravlja	35	Nacionalna služba za zapošljavanje
12	Ministarstvo kulture	36	Republička agencija za mirno rešavanje ranih sporova
13	Ministarstvo nauke, tehnološkog razvoja i inovacija	37	Republički geodetski zavod
14	Ministarstvo odbrane	38	Republika direkcija za imovinu
15	Ministarstvo pravde	39	Republička direkcija za robne rezerve
16	Ministarstvo privrede	40	Republički sekretarijat za zakonodavstvo
17	Ministarstvo prosvete	41	Republički sekretarijat za javne politike
18	Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede	42	Republički seizmološki zavod
19	Ministarstvo rudarstva i energetike	43	Republički zavod za statistiku
20	Ministarstvo spoljnih poslova	44	Republički fonda za zdravstveno osiguranje
21	Ministarstvo sporta	45	Republički fond za penziona i invalidsko osiguranje
22	Ministarstvo turizma i omladine	46	Republički hidrometeorološki zavod
23	Ministarstvo unutrašnjih poslova	47	Centar za razminiranje
24	Ministarstvo unutrašnje i spoljne trgovine	48	Centar za istraživanje nesreća u saobraćaju

 Institucije koje su usvojile bar jedan srednjoročni plan

## PRILOG 2. Usvojeni srednjoročni planovi u svim ciklusima planiranja

	2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027
1	RSJP	RSJP	RSJP	RSJP	RSZ	RSZ
2	MDULS	MDULS	MDULS	MDULS	DZ	KOMIM
3	MZ	MF	MF	MO	MLJMPDD	MPravde
4	MO	MO	MO	MPrivrede	MPravde	AMRRS
5		NSZ	MPrivrede	MEI	RZS	MBS
6		RGZ	MEI	MBS	KOMIM	MDULS
7		GZS	MBS	MPravde	MZ	ZSO
8			MBPD	MZ	AMRRS	TDI
9			MLJMPDD	NSZ	MO	NSZ
10			MKI	GZS	TDI	NAJU
11			MPNTR	CR	ZSO	MProsvete
12			NSZ	AMRS	MEI	MO
13			GZS	TDI	NAJU	MEI
14			CR	DZ	MProsvete	MPrivrede
15			AMRRS	RSZ	GZS	CR
16			TDI	ZIS	MDULS	GZS
17			DZ	RZS	MBS	DZ
18			ZSO	KOMIM	CR	RZS
19			RSZ	NAJU	MPrivrede	MUST
20			ZIS	MK	RSJP	MGSI
21			RZS	MLJMPDD	MGSI	RHMZ
22			KJN	MF	MNTRI	MLJMPDD
23				ZSO	ZIS	RSJP
24				KJN	NSZ	ZIS
25				RHMZ	RHMZ	MNTRI
26				ITE	MK	MBPD
27					KJN	KJN
28					ITE	MZ
29						MF
<b>Ukupno</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>29</b>

**PRILOG 3.** Dokumenti javnih politika relevantni za izradu srednjoročnog plana institucije, u ciklusima u kojima je institucija imala usvojen srednjoročni plan

Br.	Institucija	Ciklusu planiranja					
		2020-2022	2021-2023	2022-2024	2023-2025	2024-2026	2025-2027
1	ZIS			Strategija razvoja intelektualne svojine 2018-2022. godine			
2	KOMIM				Strategija reintegracije povratnika po osnovu Sporazuma o readmisiji (2009)	Strategija reintegracije povratnika po osnovu Sporazuma o readmisiji (2009)-	Strategija reintegracije povratnika po osnovu Sporazuma o readmisiji (2009)-
					Strategija za upravljanje migracijama (2009)-	Strategija za upravljanje migracijama (2009)-	Strategija za upravljanje migracijama (2009)-
						Strategija za rešavanje pitanja izbeglica i interno raseljenih lica za period od 2024. do 2030. godine	Strategija za rešavanje pitanja izbeglica i interno raseljenih lica za period od 2024. do 2030. godine
3	ITE					Program razvoja e-Uprave u Republici Srbiji za period 2023-2025	
4	KJN			Program razvoja javnih nabavki u Republici Srbiji za period 2019-2023. godine	Program razvoja javnih nabavki u Republici Srbiji za period 2019-2023. godine	Program razvoja javnih nabavki u Republici Srbiji za period 2024-2028. godine	Program razvoja javnih nabavki u Republici Srbiji za period 2024-2028. godine
5	MBPD						Strategija aktivnog i zdravog starenja u Republici Srbiji za period od 2024. do 2030. godine
6	MGSI					Strategija održivog urbanog razvoja Republike Srbije do 2030. godine	
						Nacionalna arhitektonska strategija 2023-2030. godine	
7	MDULS	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2014. do 2020. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine
		Program razvoja elektronske uprave u Republici Srbiji za period od 2020. do 2022. godine	Program razvoja elektronske uprave u Republici Srbiji za period od 2020. do 2022. godine	Program razvoja elektronske uprave u Republici Srbiji za period od 2020. do 2022. godine	Program razvoja e-Uprave u Republici Srbiji za period 2023-2025	Program razvoja e-Uprave u Republici Srbiji za period 2023-2025	Program razvoja e-Uprave u Republici Srbiji za period 2023-2025

			Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine
8	MZ	Program o zaštiti mentalnog zdravlja u Republici Srbiji za period od 2019-2026. godine			Program o zaštiti mentalnog zdravlja u Republici Srbiji za period od 2019-2026. godine	Program o zaštiti mentalnog zdravlja u Republici Srbiji za period od 2019-2026. godine	Program o zaštiti mentalnog zdravlja u Republici Srbiji za period od 2019-2026. godine
		Program za retke bolesti u Republici Srbiji za period od 2020. do 2022. godine			Program digitalizacije u zdravstvenom sistemu Republike Srbije za period 2022 - 2026. godine	Program digitalizacije u zdravstvenom sistemu Republike Srbije za period 2022 - 2026. godine	Program digitalizacije u zdravstvenom sistemu Republike Srbije za period 2022 - 2026. godine
		Program unapređenja kontrole raka u Republici Srbiji za period 2020-2022. godina					
9	MKI			Strategija razvoja sistema javnog informisanja u Republici Srbiji za period 2020-2025. godina			
10	MLJMPDD			Strategija za rodnu ravnopravnost za period od 2021. do 2030. godine	Strategija za rodnu ravnopravnost za period od 2021. do 2030. godine	Strategija za rodnu ravnopravnost za period od 2021. do 2030. godine	Strategija za rodnu ravnopravnost za period od 2021. do 2030. godine
				Strategiju za stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva u Republici Srbiji za period od 2022-2030. godine	Strategiju za stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva u Republici Srbiji za period od 2022-2030. godine	Strategiju za stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva u Republici Srbiji za period od 2022-2030. godine	Strategiju za stvaranje podsticajnog okruženja za razvoj civilnog društva u Republici Srbiji za period od 2022-2030. godine
				Strategija za socijalno uključivanje Roma i Romkinja 2022-2030	Strategija za socijalno uključivanje Roma i Romkinja 2022-2030	Strategija za socijalno uključivanje Roma i Romkinja 2022-2030	Strategija za socijalno uključivanje Roma i Romkinja 2022-2030
				Strategija prevencije i zaštite od diskriminacije za period od 2022. do 2030. godine	Strategija prevencije i zaštite od diskriminacije za period od 2022. do 2030. godine	Strategija prevencije i zaštite od diskriminacije za period od 2022. do 2030. godine	Strategija prevencije i zaštite od diskriminacije za period od 2022. do 2030. godine
11	MNTRI					Strategija pametne specijalizacije u Republici Srbiji za period od 2020. do 2027. godine (4S )	Strategija pametne specijalizacije u Republici Srbiji za period od 2020. do 2027. godine (4S )
						Strategija naučnog i tehnološkog razvoja Republike Srbije 2021-	Strategija naučnog i tehnološkog razvoja Republike Srbije 2021-

						2025. godine - Moć znanja	2025. godine - Moć znanja
						Strategija razvoja veštačke inteligencije 2020-2025.	Strategija razvoja veštačke inteligencije 2020-2025.
						Strategija razvoja startup ekosistema Republike Srbije za period od 2021. do 2025. godine	Strategija razvoja startup ekosistema Republike Srbije za period od 2021. do 2025. godine
12	MO	Strategija odbrane Republike Srbije	Strategija odbrane Republike Srbije	Strategija odbrane Republike Srbije	Strategija odbrane Republike Srbije	Strategija odbrane Republike Srbije	Strategija odbrane Republike Srbije
		Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije	Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije	Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije	Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije	Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije	Strategija nacionalne bezbednosti Republike Srbije
13	MPNTR			Strategija pametne specijalizacije u Republici Srbiji za period od 2020. do 2027. godine (4S )			
				Strategija naučnog i tehnološkog razvoja Republike Srbije 2021-2025. godine - Moć znanja			
				Strategija razvoja veštačke inteligencije 2020-2025.			
				Strategija razvoja startup ekosistema Republike Srbije za period od 2021. do 2025. godine			
				Strategija razvoja intelektualne svojine do 2022.			
				Strategija razvoja obrazovanja i vaspitanja u Republici Srbiji do 2030. godine			
14	MPrave				Nacionalna strategija za ostvarivanje prava žrtava i svedoka krivičnih dela u Republici Srbiji za period 2020 - 2025. godine	Nacionalna strategija za ostvarivanje prava žrtava i svedoka krivičnih dela u Republici Srbiji za period 2020 - 2025. godine	Nacionalna strategija za ostvarivanje prava žrtava i svedoka krivičnih dela u Republici Srbiji za period 2020 - 2025. godine
					Strategija razvoja pravosuđa za period 2020-2025. godine	Strategija razvoja pravosuđa za period 2020-2025. godine	Strategija razvoja pravosuđa za period 2020-2025. godine
					Nacionalna strategija za procesuiranje ratnih	Nacionalna strategija za procesuiranje ratnih	Nacionalna strategija za procesuiranje ratnih

					zločina za period od 2021. do 2026. godine	zločina za period od 2021. do 2026. godine	zločina za period od 2021. do 2026. godine
					Strategija razvoja sistema izvršenja krivičnih sankcija za period 2022-2027. godine	Strategija razvoja sistema izvršenja krivičnih sankcija za period 2022-2027. godine	Strategija razvoja sistema izvršenja krivičnih sankcija za period 2022-2027. godine
					Strategija ljudskih resursa u pravosuđu za period 2022 □ 2026. godine	Strategija ljudskih resursa u pravosuđu za period 2022 □ 2026. godine	Strategija ljudskih resursa u pravosuđu za period 2022 □ 2026. godine
					Strategija ljudskih resursa u pravosuđu za period 2022 □ 2026. godine	Strategija ljudskih resursa u pravosuđu za period 2022 □ 2026. godine	Strategija ljudskih resursa u pravosuđu za period 2022 □ 2026. godine
15	MPrivrede			Strategija industrijske politike Republike Srbije od 2021. do 2030. godine	Strategija industrijske politike Republike Srbije od 2021. do 2030. godine	Strategija industrijske politike Republike Srbije od 2021. do 2030. godine	Strategija industrijske politike Republike Srbije od 2021. do 2030. godine
				Strategija državnog vlasništva i upravljanja privrednim subjektima koji su u vlasništvu Republike Srbije 2021-2027	Strategija državnog vlasništva i upravljanja privrednim subjektima koji su u vlasništvu Republike Srbije 2021-2027	Strategija državnog vlasništva i upravljanja privrednim subjektima koji su u vlasništvu Republike Srbije 2021-2027	Strategija državnog vlasništva i upravljanja privrednim subjektima koji su u vlasništvu Republike Srbije 2021-2027
					Strategija za razvoj malih i srednjih preduzeća za period od 2023. do 2027. godine	Strategija za razvoj malih i srednjih preduzeća za period od 2023. do 2027. godine	Strategija za razvoj malih i srednjih preduzeća za period od 2023. do 2027. godine
16	MProsvete					Strategija razvoja obrazovanja i vaspitanja u Republici Srbiji do 2030. godine	Strategija razvoja obrazovanja i vaspitanja u Republici Srbiji do 2030. godine
17	MF		Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025	Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine	Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine		Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine
			Strategija za borbu protiv pranja novca i finansiranja terorizma za period 2020-2024. godine	Strategija za borbu protiv pranja novca i finansiranja terorizma za period 2020-2024. godine	Strategija za borbu protiv pranja novca i finansiranja terorizma za period 2020-2024. godine		Strategija za razvoj tržišta kapitala za period 2021. do 2026. godine
			Strategija za razvoj tržišta kapitala za period 2021. do 2026. godine	Strategija za razvoj tržišta kapitala za period 2021. do 2026. godine	Strategija za razvoj tržišta kapitala za period 2021. do 2026. godine		Program za suzbijanje sive ekonomije 2023-2025
			Strategija razvoja slobodnih zona u Republici Srbiji za period od 2018. do 2022. godine	Strategija razvoja slobodnih zona u Republici Srbiji za period od 2018. do 2022. godine	Program za suzbijanje sive ekonomije 2023-2025		Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine

				Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine		
18	NAJU				Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine
19	NSZ		Strategija zapošljavanja u Republici Srbiji za period od 2021. do 2026. godine	Strategija zapošljavanja u Republici Srbiji za period od 2021. do 2026. godine	Strategija zapošljavanja u Republici Srbiji za period od 2021. do 2026. godine	Strategija zapošljavanja u Republici Srbiji za period od 2021. do 2026. godine	Strategija zapošljavanja u Republici Srbiji za period od 2021. do 2026. godine
20	RSJP	Program za pojednostavljenje administrativnih postupaka i regulative „e-Papir“ za period 2019 - 2021. godine	Program za pojednostavljenje administrativnih postupaka i regulative „e-Papir“ za period 2019 - 2021. godine	Program unapređenja upravljanja javnim politikama i regulatornom reformom 2021-2025	Program unapređenja upravljanja javnim politikama i regulatornom reformom 2021-2025	Program unapređenja upravljanja javnim politikama i regulatornom reformom 2021-2025	Program unapređenja upravljanja javnim politikama i regulatornom reformom 2021-2025
			Program unapređenja upravljanja javnim politikama i regulatornom reformom 2021-2025	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine	Strategija reforme javne uprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2030. godine
			Strategija pametne specijalizacije 2020-2027	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine	Program za reformu sistema lokalne samouprave u Republici Srbiji za period od 2021. do 2025. godine
				Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine	Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine	Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine	Programa reforme upravljanja javnim finansijama 2021-2025. godine
						Program za pojednostavljenje administrativnih postupaka i regulative „e-Papir“ za period 2023 - 2025. godine	Program za pojednostavljenje administrativnih postupaka i regulative „e-Papir“ za period 2023 - 2025. godine
21	RHMZ					Programa za prilagođavanje na izmenjene klimatske uslove za period od 2024. do 2026. godine	Programa za prilagođavanje na izmenjene klimatske uslove za period od 2024. do 2026. godine

## PRILOG 4. Pregled mera iz DJP koje su preuzete u SP institucija prema ciklusima planiranja

Institucija	2020 - 2022			2021 - 2023			2022 - 2024			2023 - 2025			2024 - 2026			2025 - 2027		
	Broj * važećih DJP	Mere u DJP/preuzete mere	Udeo preuzetih mera (%)	Broj važećih DJP	Mere u DJP/preuzete mere	Udeo preuzetih mera (%)	Broj važećih DJP	Mere u DJP/preuzete mere	Udeo preuzetih mera (%)	Broj važećih DJP	Mere u DJP/preuzete mere	Udeo preuzetih mera (%)	Broj važećih DJP	Mere u DJP/preuzete mere	Udeo preuzetih mera (%)	Broj važećih DJP	Mere u DJP/preuzete mere	Udeo preuzetih mera (%)
MBPD																1	3/30	30
MDULS	2	10/17	59		16/47	34	3	24/47	51	3	25/44	57	3	24/43	56	3	22/43	51
MGSI													2	4/100	5	2	5/107	5
MZ	3	9/30	20							2	13/13	100	2	8/22	36	2	6/22	27
MKI							1	21/24	87									
MLJMPDD							4	10/29	34	4	13/29	45	4	11/28	39	4	8/29	28
MPravde										6	46/132	35	7	47/143	33	7	42/143	29
MPrivrede							2	26/34	76	3	24/34	71	3	33/46	72	3	24/46	52
MProsvete													1	30/30	100	1	30/30	97
MNITR													4	15/52	29	4	15/62	24
MPNTR							6	70/100	70									70
MF				5	9/32	28	5	9/32	94	6	38/40	95				4	27/27	100
ZIS							1	0/15	0									
KJN							1	3/6	50	1	4/8	50	1	8/8	100	1	9/11	81
NAJU										1	4/4	100	1	4/4	100	1	4/4	100
NSZ				1	9/11	82	1	9/11	82	1	9/11	82	1	10/13	77	1	10/13	77
RSJP	1	2/3	67	3	2/4	50	6	9/20	95	4	16/16	100	5	12/16	75	5	12/17	71
RHMZ										1	0/10	0	1	1/10	10	1	2/10	20
KOMIM										2	0/29	0	3	0/29	0	3	0/42	0
ITE													1	6/10	60			

\*Računaju se DJP koji su razmatrani prema primenjenoj metodologiji

